المملكة المغربية

وزارة الداخلية

جهة الرباط - سلا - القنيطرة

إقليم القنيطرة

باشوية سيدي الطيبي

جماعة سيدي الطيبي

برنامج عمل جماعة سيدي الطيبي للفترة الممتدة بين 2022-2027

مقدمة

تكتسي عملية إعداد برنامج عمل الجماعة أهمية بالغة، نظرا لما له من دور في تحديد الحاجيات الأساسية للساكنة، ومن خلال تشخيص وضعية الجماعة عبر رصد نقاط القوة والضعف وتحديد الفرص والتهديدات التي يمكن ات تعرقل مسار تنمية وتطور الجماعة.

ويستمد برنامج العمل أهميته كذلك من خلال النصوص القانونية الضابطة لعملية إعداده، لاسيما القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، المنشور بالجريدة الرسمية عدد 6660 الصادر بتاريخ 23 يوليوز 2015، حيث ينص من خلال المادة 78 منه على ضرورة إعداد برنامج عمل الجماعة طيلة الفترة الزمنية المشمولة بتطبيقه أي الفترة الانتدابية، على أن يتم إعداده في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على ابعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوي ووفق منهج تشاركي. ويتضمن هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر انجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست(6) سنوات. ويكون قابلا للتحيين ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ، ويعمل به إلى غاية السنة الأولى من الانتداب الموالي.

وعليه؛ فبرنامج عمل الجماعة يعتبر عنصرا أساسيا يكرس دور الجماعة ضمن المنظومة المؤسساتية للمغرب، فإذا كان المجلس الجماعي هو الفاعل الأساسي والمسؤول الأول عن تدبير الشؤون المحلية، فإنه غالبا ما يظل تراب الجماعة مجال تدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، لاسيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة والمؤسسات العمومية التي بحكم صلاحياتها ومجالات تدخلها، تضع برامج وتبادر بطرح مشاريع وتقوم بأعمال تهم المجال الترابي للجماعة.

1-أهداف إعداد برنامج عمل الجماعة

يمكن تحديد أهداف برنامج العمل على الشكل التالي :

تمكين الجماعة ومختلف الشركاء في التنمية من تشخيص شامل للمجال؛

تمكين الجماعة من وثيقة تحليلية مرجعية أولية لتخطيط وتنفيذ العمليات المستقبلية؛

تمكين الجماعة من وثيقة مرجعية وأداة لتعبئة الموارد، وذلك لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المرجوة.

ولضمان ترابط وانسجام الأعمال مع بعضها البعض، على المجلس الجماعي؛ بصفته ممثل للسكان أن يتوفر على أداة تخطيط خاصة به، ترتكز على رؤية تحدد مستقبل الجماعة وتؤدي بالضرورة إلى برمجة أولوياتها بشكل تشاركي مع جميع الفرقاء الاجتماعيين والاقتصاديين.

انطلاقا من هذا المعطى يجب أن تحظى عملية تحضير مشروع برنامج عمل الجماعة والمحطات التي يجب أن يقطعها بالعناية الضرورية وذلك لترشيد عمل الإدارة وفق إستراتيجية اقتصادية واجتماعية وثقافية؛ تهدف إلى تحقيق تنمية محلية شاملة انطلاقا من واقع الجماعة وكذلك من واقع الجماعات المجاورة لها.

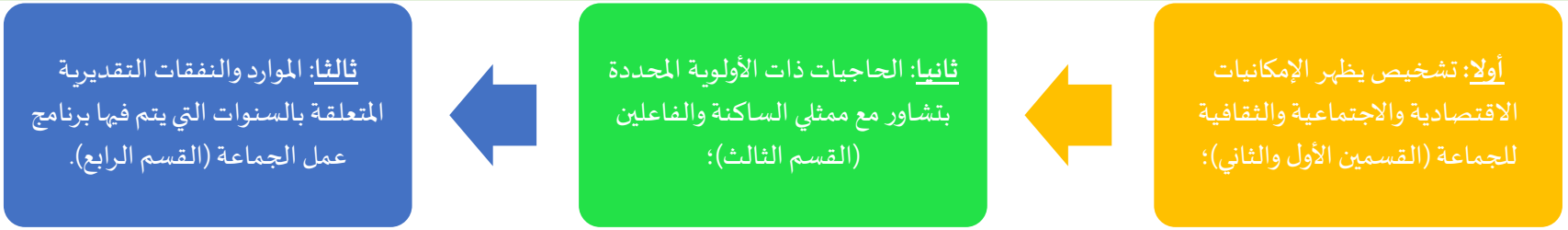
وعلى هذا الأساس عمل مجلس الجماعة الترابية سيدي الطيبي ، على التنسيق مع جميع الفعاليات الإدارية والتقنية، الجهوية والمحلية التي لديها مصالح بتراب الجماعة بما فيها السلطة المحلية المختصة، وفعاليات المجتمع المدني وساكنة الجماعة في بلورة مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة من خلال الخبرات والمعطيات والدراسات التي يتوفرون عليها.

2- منهجية العمل

لقد اعتمد خلال مسلسل إعداد هذا البرنامج منهجية للعمل قامت على التنسيق المحكم مع جميع الفرق المشرفة على إعداده والفرقاء والفاعلين المعنيين به وبالمشاريع والبرامج المضمنة به،وقد تمت عملية الإعداد هاته من خلال عدة مراحل بدءا بالاجتماعات التهييئية والبحث في المراجع والوثائق المعتمدة من مونوغرافية الجماعة، ووثائق إحصائية إضافة الى البيانات والإحصائيات المقدمة من طرف الفاعلين العموميين من إدارات، ومندوبيات، والمصالح الخارجية بالإقليم. بالإضافة إلى تنظيم ورشات و لقاءات مع الفاعليين المحليين والتواصل مع المصالح الخارجية للقطاعات الوزارية.

3- مراحل إعداد برنامج العمل :

لقد نصت المادة 78 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات على أن المجلس الجماعي يدرس ويصوت على مشروع برنامج عمل الجماعة يعده رئيس المجلس الجماعي كما نصت نفس المادة على أنه يجب أن تتضمن وثيقة برنامج عمل الجماعة لزوما العناصر التالية:



هذه المراحل تمت وفق احترام تام لتوجيهات المرسوم التطبيقي للمادة المذكورة أعلاه.

ومن أجل تفعيل هذه التوجيهات ارتأى مجلس الجماعة الترابية سيدي الطيبي على أن الاختيارات التي ستفرزها وثيقة برنامج عمل الجماعة، نابعة من حضور شمولي يعتمد بالدرجة الأولى والأساسية على مبدأ الواقعية في توزيع الإمكانيات المتاحة؛ ووفق مقاربة تنموية حديثة تتوخى تحقيق تحول نوعي في الاقتصادي المحلي المبني على توسيع دائرة المشاركة، والتشارك ليشمل جميع فئات ومكونات المجتمع المحلي لجماعة سيدي الطيبي.

ولهذه الغاية تم تشكيل فريق عمل بالجماعة يترأسه مدير الجماعة باعتباره منسق عملية إعداد برنامج العمل، رؤساء المصالح التقنية والإدارية بالجماعة، وأعضاء من المجلس، وفي هذا السياق، تم إنجاز المهام التالية:

3-1-مرحلة التشخيص المجالي التشاركي

يعتبر التشخيص التشاركي أداة فعالة في ميدان التخطيط إذ أنه يمكن فئات مستهدفة من بعض المشاريع من إبداء رأيها في الموضوع؛ حيث أن التشخيص المجالي التشاركي يقدم الوضعية الراهنة لمجال الجماعة، ويساعد على بلورة رؤية للمستقبل؛ من خلال اعتماد و إعداد ووضع برنامج عمل الجماعة واقعي و عملي.

ولقد ركز التشخيص المجالي على افتحاص المجال الجماعي على مستوى أبعاد عدة تبرز في :

- الخصائص الجغرافية: التضاريس، المناخ، ..؛
- الخصائص الديموغرافية: المعطيات العامة حول الساكنة؛
- الخصائص الاجتماعية والاقتصادية: الأنشطة الاقتصادية على مستوى الجماعة، السكن، التشغيل....؛
- الموارد المستغلة: المعطيات الطبيعية للمنطقة؛
- البنيات التحتية الأساسية: البنيات العمومية والخاصة، الشبكة الطرقية، التطهير، الماء الصالح للشرب: الكهربة،.. الصحة، التربية ...؛
- الجوانب السوسيوثقافية: المؤشرات المرتبطة بالصحة و التربية، مستوى التكوين و نسبة الأمية، التمدرس، التكوين المهني،.. .؛
- تحليل المعطيات المتعلقة بالفاعلين المحليين: هوياتهم، دورهم، والإكراهات التي يعانون منها والإمكانات المتوفرة ..؛
- تحليل دور و أداء الفاعلين المحليين مع التركيز على الجماعة ؛
- إمكانات وإكراهات المجال.

3-2 مرحلة تقديم النتائج والمصادقة على أولويات التنمية المحلية

تضمنت هذه المرحلة تنظيم ورشات تقديم نتائج التشخيص للفاعلين المحليين، وتضمين الملاحظات والمساهمات الواردة خلال هذه الورشات و المصادقة على أولويات التنمية المحلية، وتحديد المحاور الإستراتيجية للتنمية و صياغة التقارير النهائية. و لتحديد المحاور الإستراتيجية للتنمية تم الإعتماد على أداة التحليل AFOM والتقاطعات حيث دلالتها تبين ما يلي :

تحليل بين الوضعية الحالية (الإيجابيات/نقط الضعف) والوضعية المستقبلية (الفرص/التهديدات أو المخاطر): وتبدو لنا المقاربة المقترحة ذات بعد عملي أكثر، لأنها تميز بوضوح الموضوعات التي يمكننا التدخل فيها . ولهذا فهي ملائم أكثر عندما يتعلق الأمر بتحديد استراتيجيات العمل، وتتأسس هذه الأداة على تصنيف نتائج التشخيص وفقا لتأثيرها الايجابي أو السلبي.

التقاطعات: يسمح لنا تقاطع المكتسبات والفرص معرفة إلى أي حد تتيح نقط القوة للمجال والاستفادة من الفرص المتاحة أمامه. وتمكننا من الكشف عن استراتيجيات العمل على المدى القصير، وبالمقابل يسمح لنا تقاطع مكاسب المجال مع المخاطر التي يمثلها، معرفة إلى أي حد تكون نقط قوة المجال في مستوى مقاومة المخاطر أو تجاوزها. وهكذا؛ يمكن تحديد الأنشطة على المدى المتوسط. وسيكشف تقاطع نقط الضعف ومخاطر المجال إلى أي حد تعيق نقط ضعف المجال هذه إمكانية استبعاد المخاطر التي يخضع لها. سيتعلق الأمر هنا بخطوات على المدى المتوسط المندرجة في إطار الديمومة.

3-3. مرحلة التخطيط وبرمجة المشاريع التنموية

تشمل مرحلة التخطيط وبرمجة المشاريع التنموية تحديد مجموعة من مقترحات الحلول للمشاكل التي تتخبط فيها الساكنة ، وقد تخللها عقد مجموعة من الورشات الجماعية بمشاركة التقني والسيد مدير المصالح بالجماعة وبعض المستشارين؛ أعضاء المجلس الجماعي وعلى رأسهم السيد رئيس الجماعة من أجل بلورة الإطار الاستراتيجي، وذلك لتوضيح الصورة والبرمجة الزمنية للمشاريع وفق الأوليات.

القسم الأول : نتائج التشخيص الترابي التشاركي الإستراتيجي

1.الإطار الإداري للجماعة الترابية سيدي الطيبي

جدول1 :بطاقة تعريفية بالجماعة الترابية سيدي الطيبي

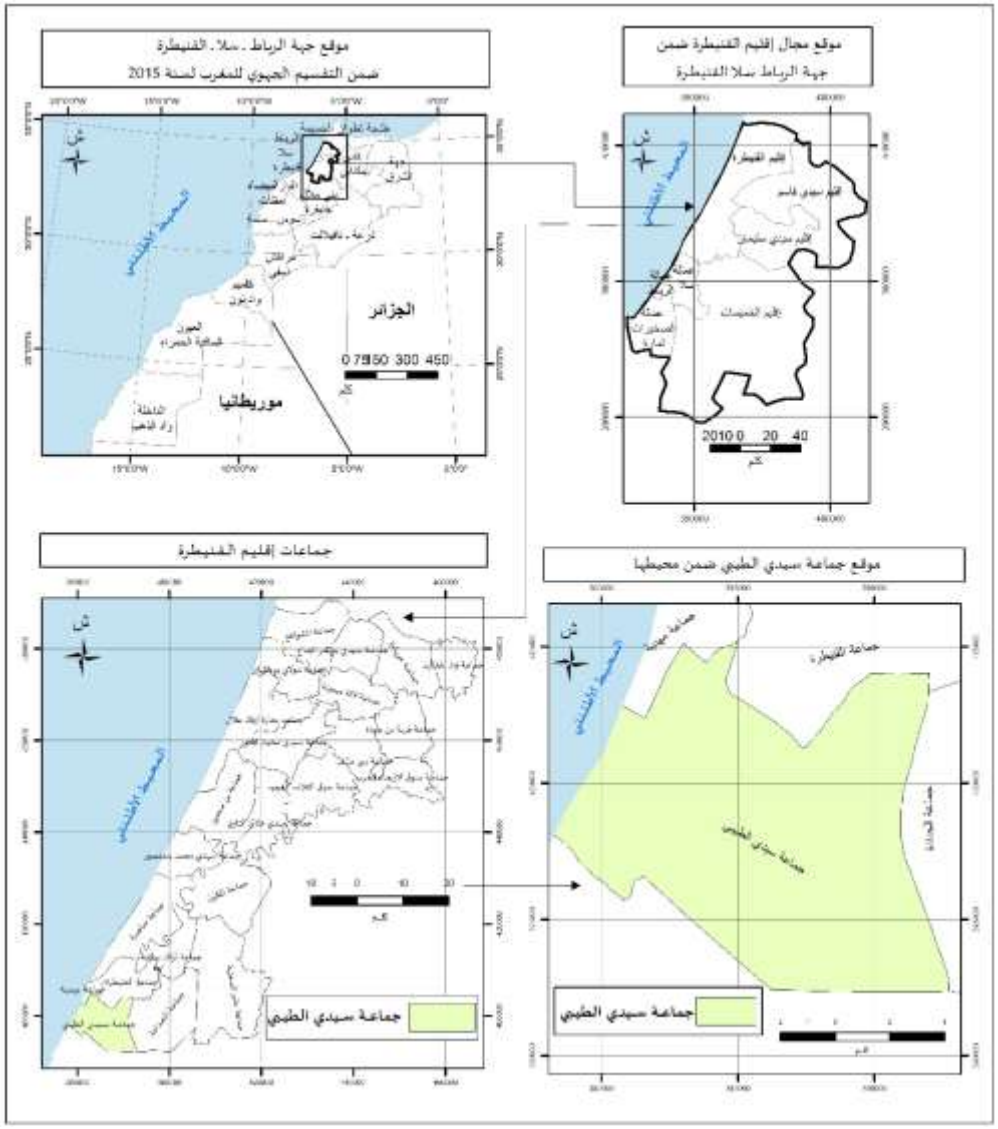
الجهة	الرباط سلا القنيطرة
الإقليم	القنيطرة
باشوية	سيدي الطيبي
تاريخ التأسيس	1992
عدد الملحقات الإدارية	دار الجماعة وملحقتين إداريتين
عدد السكان حسب إحصاء 2014	53 449
عدد سكان مركز الجماعة	46 751
أصل التسمية	تحمل اسم ضريح سيدي الطيبي

صورة رقم 1: مقر جماعة سيدي الطيبي

يبرز أن الجماعة الترابية سيدي الطيبي في تحديد إطارها الإداري نجد أنها ضمن جهة الرباط – سلا – القنيطرة، كما يعود أصل تسمية المدينة بسيدي الطيبي لوجود ضريح سيدي الطيبي. وتضم حاليا الجماعة مركز الجماعة وملحقتين إداريتين.

2. موقع جغرافي إستراتيجي يربط القطبين الحضريين سلا و القنيطرة

خريطة 1: توطين جماعة سيدى الطيبى



تقع الجماعة الترابية سيدي الطيبي في منطقة استراتيجية ضمن الجماعات المحلية المنتمية لإقليم القنيطرة بجهة الرباط سلا القنيطرة، كما أنها تلعب دور ربط إقتصادي ومحوري بين إقليم القنيطرة ومدينةسلا .

وفي تحديد موقع الجماعة ضمن محيطها الإداري نجد أنها تحد من جهة الشرقية بجماعة الحدادة ، ومن جهة الشمال بجماعتي القنيطرة والمهدية ، وجنوبا تحد بإقليم سلا وبالتحديد جماعة بوقنادل، فيما نجد أن المحيط الأطلسي شكل حدودها الغربية.

3. مؤهلات و موارد طبيعية غنية يزخر بها مجال جماعة سيدي الطيبي

1.3 الطبوغرافية يغلب عليها طابع الإنبساط

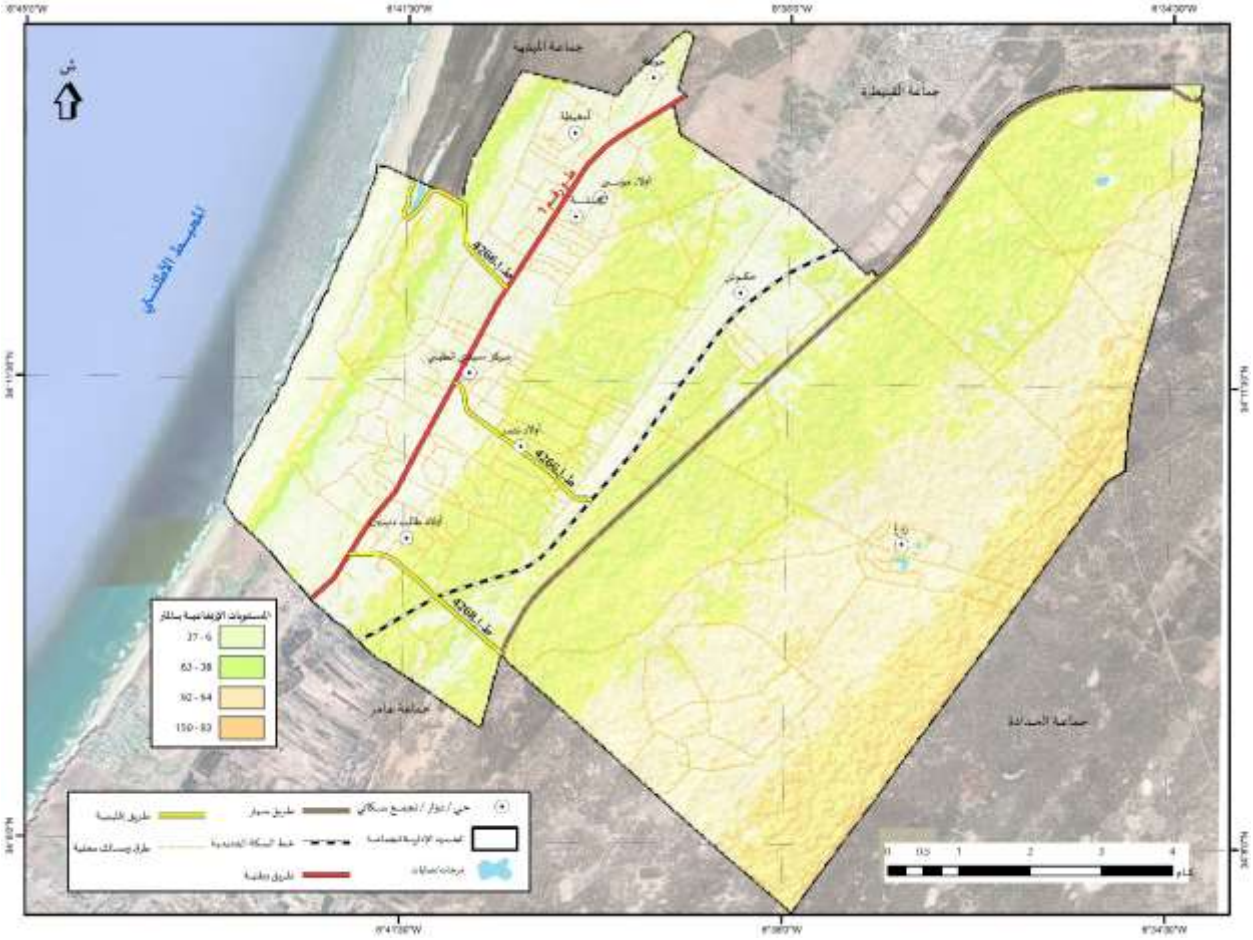
يتكون مجال جماعة سيدي الطيبي من صف من الكثبان الرملية على طول اتجاه الجنوب الغربي. أما في اتجاه الداخل فإن التضاريس تتشكل من خلال الهضبة الرملية وغابات المعمورة.

أما الشريط الساحلي فيتميز بتواجد الكثبان الرملية حيث تتراوح الارتفاعات ما بين 0 إلى 77 متر، والمنحدرات المرتفعة بشكل كبير على طول الساحل (حوالي 55 درجة شمال، غرب و 74 درجة جنوب، غرب) هذه المنحدرات تقل ارتفاعا في اتجاه الطريق الوطنية رقم 1 حيث لا يتجاوز المنحدر 35 درجة.

من الواضح أن التضاريس المتميزة عموما بضعف الانحدار أثرت بشكل واضح على استعمال التربة بجماعة سيدي الطيبي حيث يحتل الفضاء الغابوي مساحة مهمة من تراب الجماعة إضافة الى الأراضي المسقية، كما سمح الانبساط العام في تشكيل نسيج عمراني ممتد قليل التقطع على طول الطريق الوطنية رقم 1.

أما التضاريس السائدة فتتميز بوجود السهول بنسة 85 %من مساحة الجماعة فيما تبلغ التلال 15 %.

خريطة 2: طبوغرافية جماعة سيدي الطيبي



2.3 تربة غنية ساعدت على الإقلاع الفلاحي

بحكم أن الجماعة تنتمي لهضبة المعمورة. وإن المساحة الصالحة للزراعة لا تتعدى 2400 هكتار من المساحة الاجمالية للجماعة والتي تبلغ 14500 هكتار، فإن تربتها تتوزع إلى ثلاثة أصناف للتربة:

- تربة معدنية خام مرتبطة بتحريك الرياح للرمل، و هي تربة هيكلية تمتد على طول الشاطئ الساحلي.
- تربة كلسية رملية مستمرة ضعيفة التطور تغطي قمم الكثبان الساحلية.
- تربة حمراء متوسطة، تربة متطورة رملية عميقة، تربة مميهة.

صورة رقم 2: مرئية فضائية لمشهد زراعي بجماعة سيدي الطيبي

3.3 الموارد المائية بجماعة سيدي الطيبي

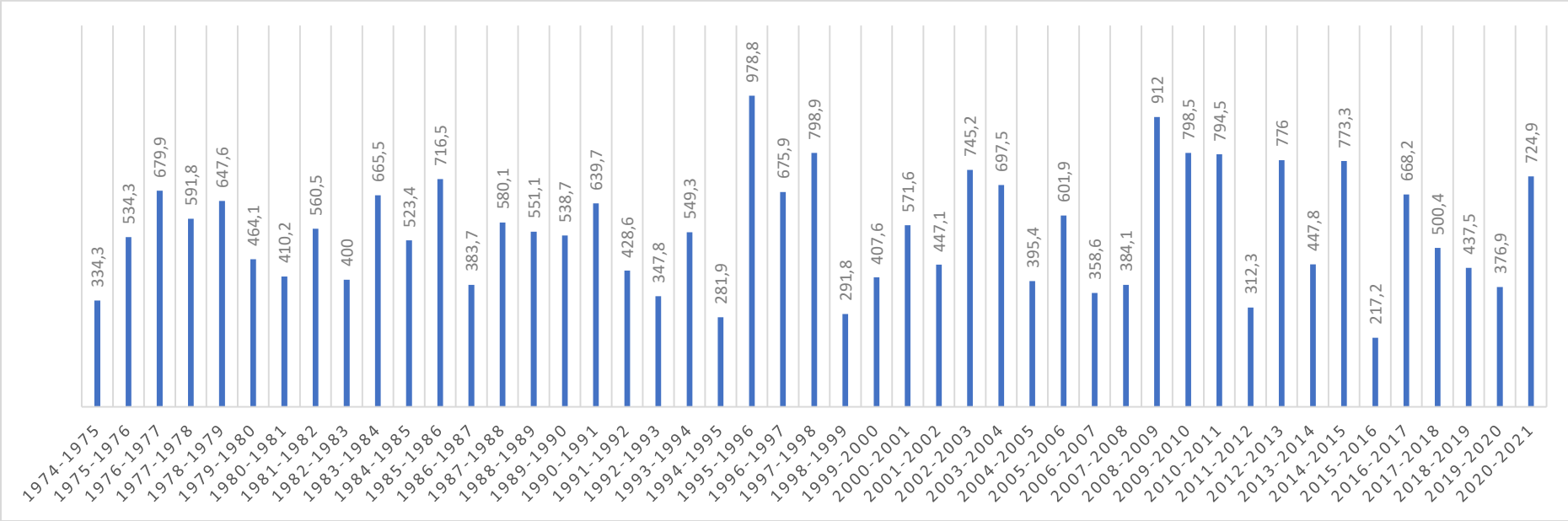
- **الموارد المائية السطحية:**
- تتمثل في الضايات حيث تتجمع مياه الأمطار والتي تتواجد في ضاية ازدغ بدوار ازدغ بقلب غابة المعمورة وضاية سيدي بوغابة.
- **الموارد المائية الجوفية**
- تتميز بأهمية بالغة والتي تتواجد على عمق يتراوح بين 20و40 متر حيث تساهم في تزويد كل من مدينة القنيطرة والمهدية وبوقنادل وسلا بالماء الشروب بمعدل إنتاج يناهز 245 لتر في الثانية أي بمعدل 18%، إضافة إلى أن المنطقة التابعة للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب بمحاذاة الطريق الوطنية رقم 1 يتراوح عمقها ب 3 أمتار فقط.

صورة رقم 3: مرئية فضائية لضاية سيدي بوغابة

4.3 المناخ ساعد على قيام الأنشطة الفلاحية

يعتبر المناخ أهم العوامل الطبيعية التي تحدد علاقة الإنسان بمحيطه الطبيعي، لما له من تأثير فعال على جميع الأنشطة بالمجال القروي وخصوصا الأنشطة الفلاحية إما بتحقيق تنميتها أو إعاقتها، ولذلك فالمناخ السائد بالجماعة معتدل متوسطي، و يسجل معدل التساقطات المطرية سنويا حوالي 560 ملم، و يبدأ موسم التساقطات ابتداء من شهر أكتوبر لتمتد عادة الى شهر ماي، و مع حلول شهر يونيو تغيب التساقطات المطرية حتى حلول الموسم القادم أي نهاية شتنبر و بداية اكتوبر، أما الحرارة فتسجل أدنى انخفاض لها خلال شهري دجنبر ويناير حيث قد تصل الى معدلات قياسية قد تقترب من الصفر، في حين يسجل شهر يوليوز وغشت أعلى الشهور التي تسجل بها الحرارة المرتفعة.

رسم بياني 1: التساقطات المطرية السنوية للفترة الممتدة من 1974 إلى 2020



4.ديمغرافية الجماعة تعرف تطورا سكانيا كبيرا

1.4 الدينامية السكانية بجماعة سيدي الطيبي

جدول2 : تطور سكان جماعة سيدي الطيبي

السنوات	2004	2014
جماعة سيدي الطيبي	25034	53449
عدد سكان مركز الجماعة		46746
إقليم القنيطرة	1 158 551	1 052 177
جهة الرباط- سلا- القنيطرة	4023217	4580866

لقد عرف التطور السكاني لجماعة سيدي الطيبي تطورا ملموسا في الفترة الممتدة ما بين 2004 و 2014، فقد انتقل عدد السكان سنة 2004 من 25034 نسمة واستمر هذا المعدل في التزايد حيث سجل في سنة 2014 ما مجموعه 53449 نسمة، كما عرف إقليم القنيطرة تزايد ملحوظا في السنوات الاخيرة الذي وصل إلى 4580866 نسمة، وهذا راجع بالأساس إلى ارتفاع نسبة الولادات، وتوافد العديد من الساكنة من مناطق مختلفة للإستقرار بالمدينة ؛ وذلك راجع للحيثيات متعددة ومرتبطة بالأساس بإشكالية الوضع العقاري .

2.4 البنية السكانية لساكنة جماعة سيدي الطيبي

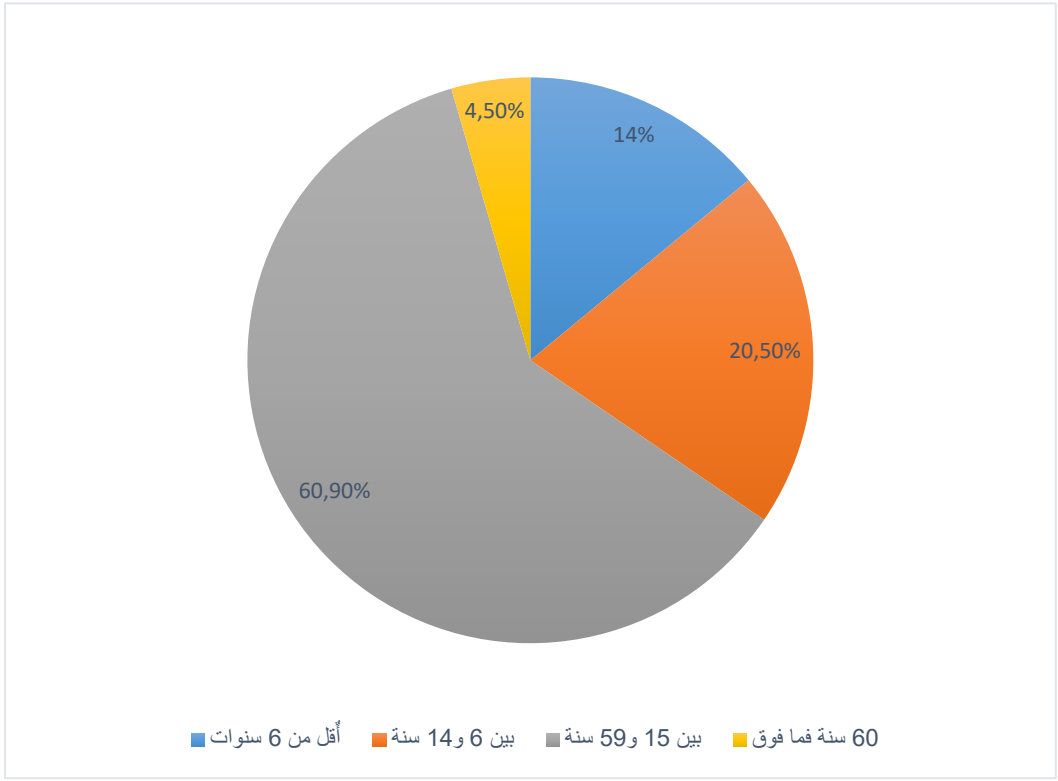
جدول 3: تطور البنية السكانية لجماعة سيدي الطيبي

الفئة العمرية	سنة 2014		
	ذكور	إناث	المجموع
مجموع السكان	27006	26443	53446
أقل من 6 سنوات	14,3%	13,8%	14%
ما بين 6 و 14 سنة	20,2%	20,2%	20,5%
ما بين 15 و 59 سنة	60,6%	61,2%	60,9%
أكثر من 59 سنة	4,8%	4,2%	4,5%

تعرف جماعة سيدي الطيبي هيمنة الفئة العمرية النشيطة التي تتراوح أعمارها بين 15 و 59 سنة حيث تشكل أكثر من 60 % من مجموع الساكنة.

وقد جاءت هذه النسبة متبوعة من حيث الأهمية بالفئة العمرية التي يتراوح سنها بين 6 سنوات و 14 سنة بنسبة بلغت 21%، ثم في العمرية اقل من 6 سنوات بنسبه بلغت 14 % من مجموع الساكنة ولم تحتل نسبه المسنين(60 سنه فما فوق) الا 4 %..

رسم بياني 2 توزيع ساكة جماعة سيدي الطيبي



3.4 متوسط عدد أفراد الأسر بجماعة سيدي الطيبي

إن متوسط عدد أفراد الأسر بالجماعة هو 4,6 ونفس المعدل تم تسجيله على مستوى مركز سيدي الطيبي هذا المعدل يقل عما هو مسجل على مستوى إقليم القنيطرة(4,9) ويزيد شيئا ما عن المعدل الجهوي لجهة الرباط سلا القنيطرة 4,5 ويساوي بشكل مطلق المعدل الوطني 4,6، انظر الجدول الموالي:

جدول 4: مقارنة عدد متوسط عدد الأسر بجماعة سيدي الطيبي مقارنة بمحيطها الإقليمي والجهوي والوطني

المؤشر	على مستوى الجماعة		على مستوى الإقليم		على مستوى الجهة		على المستوى الوطني	
	الجماعة	مركز سيدي الطيبي	الإقليم	الوسط الحضري	الجهة	الوسط الحضري	على المستوى لوطني	الوسط الحضري
عدد الأسر	11518	10218	214640	139687	1015107	766852	7313806	4807743
متوسط عدد أفراد الأسر	4,6	4,6	4,9	4,3	4,5	4,1	4,6	4,2

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

2.4 المميزات السوسيو ديمغرافية لساكنة جماعة سيدي الطيبي

يرتكز الاقتصاد بجماعة سيدي الطيبي على تنوع الأنشطة رغم غلبة القطاع التجاري المرتبط أساسا بقطاع الفلاحة وبيع التجهيزات وغيرها ..

جدول 5 توزيع الساكنة النشيطة بجماعة سيدي الطيبي

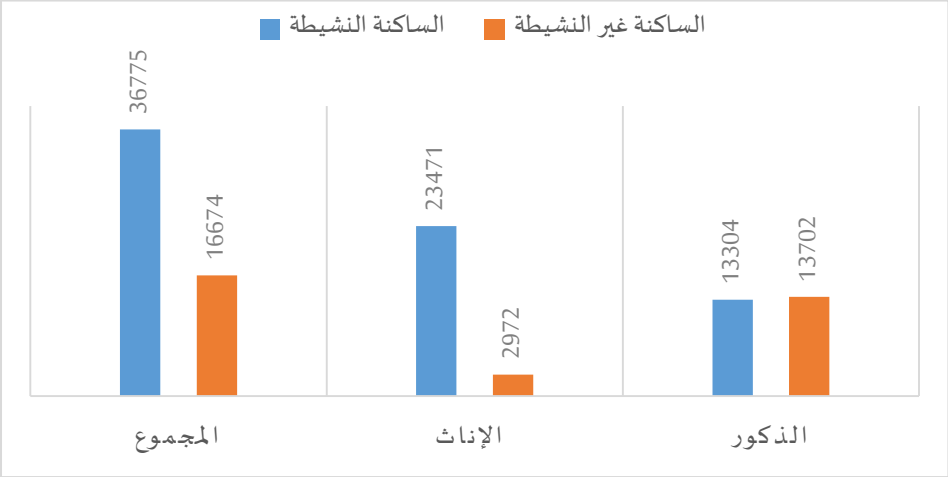
مجموع السكان النشيطين	**16674**
السكان النشيطين الذكور	13702
السكان النشيطين الإناث	2972
المعدل الصافي للسكان النشيطين	% 47.4
المعدل الصافي للفئة النشيطة عند الذكور	% 77.1
المعدل الصافي للفئة النشيطة عند الإناث	%17.1
معدل البطالة عند الذكور	% 10.1
معدل البطالة عند الإناث	%30.9
نسبة المشغلين	% 1.9
نسبة المشغلين الذكور	% 2
نسبة المشغلات الإناث	% 1.6
نسبة المستقلين	%32.5
نسبة المستقلين الذكور	%34.4
نسبة المستقلات الإناث	% 21.7
نسبة المأجورين في القطاع العام	%7.3
نسبة المأجورين الذكور في القطاع العام	%8
نسبة المأجورات الإناث في القطاع العام	%3
نسبة المأجورين في القطاع الخاص	% 51.9
نسبة المأجورين الذكور في القطاع الخاص	%49.4
نسبة المأجورين الإناث في القطاع الخاص	% 65.7

تعرف نسبة النشاط بجماعة سيدي الطيبي معدلات متدنية خاصة في صفوف الإناث التي وصلت نسبة تشاطهن إلى17.1بالمائة، في حين أن نسبة النشاط لدى فئة الذكور فاقت 77 بالمائة؛ وهي معطيات يمكن تفسيرها بكون مجال الجماعة مجال ذو دينامية إقتصادية جيدة بفضل الاستثمارات (التجارية-الفلاحية ..) التي أصبحت تنتشر في المجال الترابي للجماعة أو بالجماعات المجاورة والتي تخلق دينامية محلية لجماعة سيدي الطيبي. كما أن نسبة البطالة أصبحت تمتد في صفوف شريحة واسعة من ساكنة الجماعة.

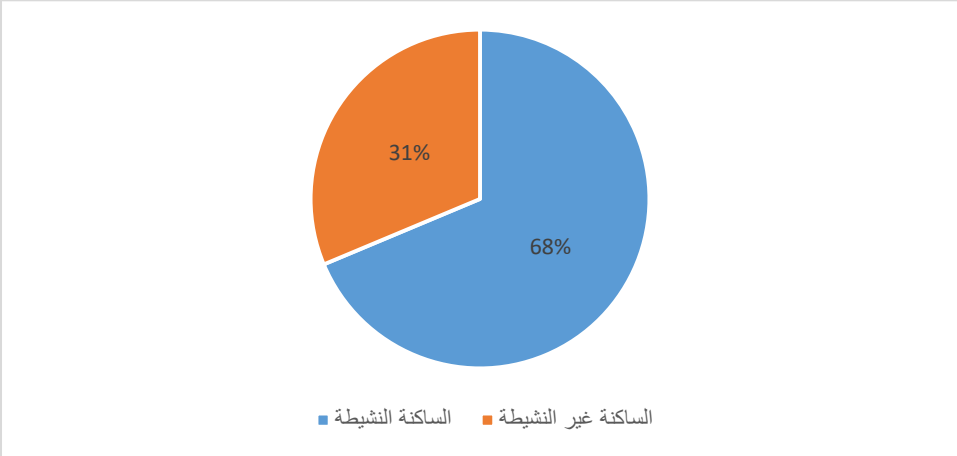
يعد معدل البطالة ونسبة النشاط من بين أهم المؤشرات الهامة والدالة على المستوى المعيشي للسكان ودرجة ومستويات المعيشية كما يمكن أن يساعد رصد مثل هذين المؤشرين على تبني خطة تنموية ناجحة تنطلق من الحالة الراهنة للساكنة في التشغيل والولوج إلى سوق العمل، بالنسبة لجماعة سيدي للطيبي فقد وصلت نسبة النشاط إلى أكثر من 47 % من مجموع ساكنة الجماعة وهي نسبة أقل مما هو مسجل على المستوى الإقليمي (50 %) والجهوي (49 %) وما مقارب للمعدل الوطني أيضا (47%).

لقد أثرت نسبة النشاط المنخفض إلى حد ما على نسبة البطالة والتي تبين أنها مرتفعة بجماعة سيدي الطيبي إذ وصلت ما يقارب 14 % وهي نسبه مشابهة لما هو مسجل على صعيد إقليم القنيطرة والذي تخطت فيه هذه النسبة (14 %) وعلى صعيد جهة الرباط . سلا . القنيطرة (16,9 %) والصعيد الوطني (16,2 %) يشار إلى وجود إختلاف ملحوظ في ما يتعلق بنسبة البطالة بين الذكور والإناث فاذا كانت هذه النسبة لم تتعدى لدى الذكور حاجز 10 % فإنها وصلت إلى أكثر من 30 % لدى الإناث بالجماعة.

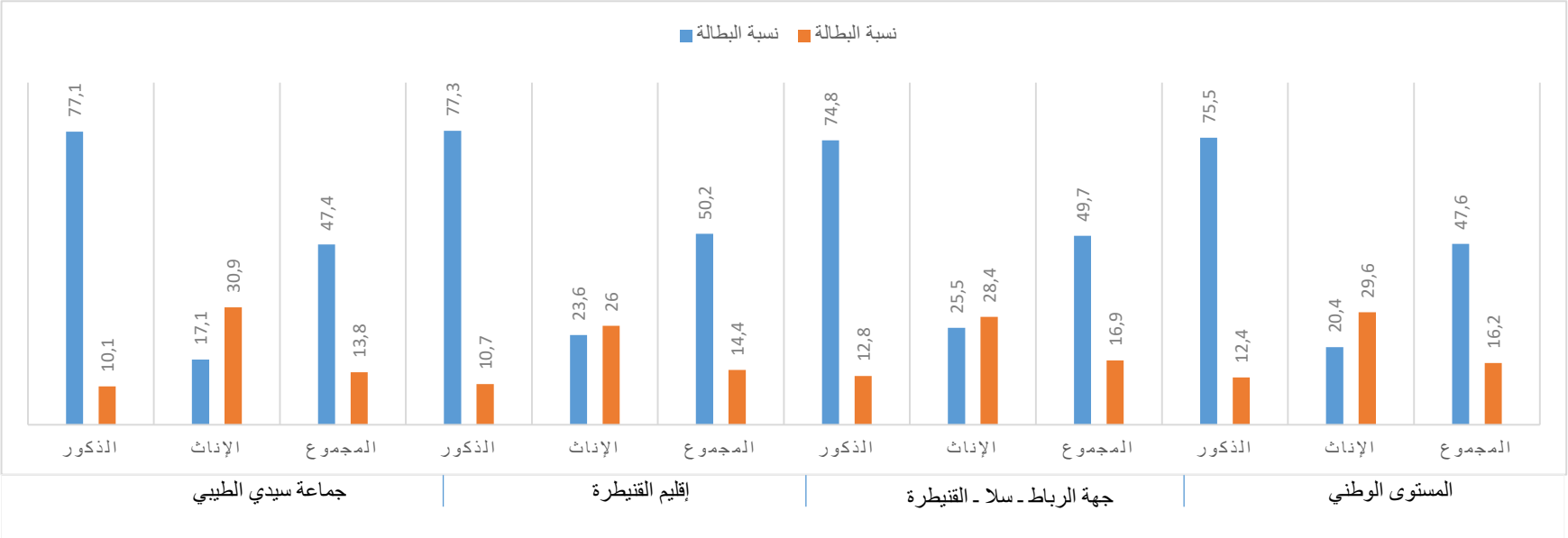
رسم بياني 3: توزيع ساكنة سيدي الطيبي حسب النوع وحسب النشاط



رسم بياني 4: توزيع ساكنة جماعة سيدي الطيبي حسب الوضعية في النشاط



رسم بياني5 : المعدل الصافي للنشاط حسب مختلف المستويات الترابية



تشكل البطالة أكبر تحدي يواجه الجماعة خاصة وأن الفئة العمرية ما بين 15 و 59 سنة والتي تشكل الفئة النشيطة داخل الجماعة مرتفعة بشكل ملحوظ مقارنة مع باقي الفئات العمرية الأخرى.

من خلال الجدول أعلاه، يتبين أن نسبة النساء العاطلات عن العمل مرتفعة؛ غير أنه يجب الاشارة إلى ان أغلبهن ربات بيوت. اما نسبة البطالة لدى الذكور وإن كانت ضعيفة فان الغالبية تشتغل على العمل الموسمي.

5.مؤشرات إجتماعية متباينة بجماعة سيدي الطيبي

1.5 و اقع المستوى التعليمي بجماعة سيدي الطيبي

تختلف المستويات التعليمية لسكان جماعة سيدي الطيبي فقد وصلت نسب الذين دون مستوى تعليمي اكثر من 38 % ونسبة مقاربة لما هو مسجل على صعيد إقليم القنيطرة التي إرتفعت فيها هذه النسبة الى 39 % لكن هذه النسبة يمكن إعتبارها مرتفعة مقارنه مع المعدل الجهوي 34 % والوطني 36 % . وقد حل الذين لديهم تعليم ابتدائي بالجماعة في المرتبة الثانية بنسبة وصلت الى 32 بالمئة وهي نسبة أعلى من النسب المسجلة على الصعيد الاقليمي والجهوي والوطني كذلك، وقد حل في المرتبة الثالثة من حيث الأهمية أصحاب المستوى التعليمي الثانوي الاعدادي بنسبة 16% أصحاب المستوى التعليمي الثانوي التاهيلي بنسبه 67 % وحل في المرتبة الاخيرة أصحاب التعليمين الاولي 5 % والعالي بنسبة لم تتجاوز 2 % فقط.

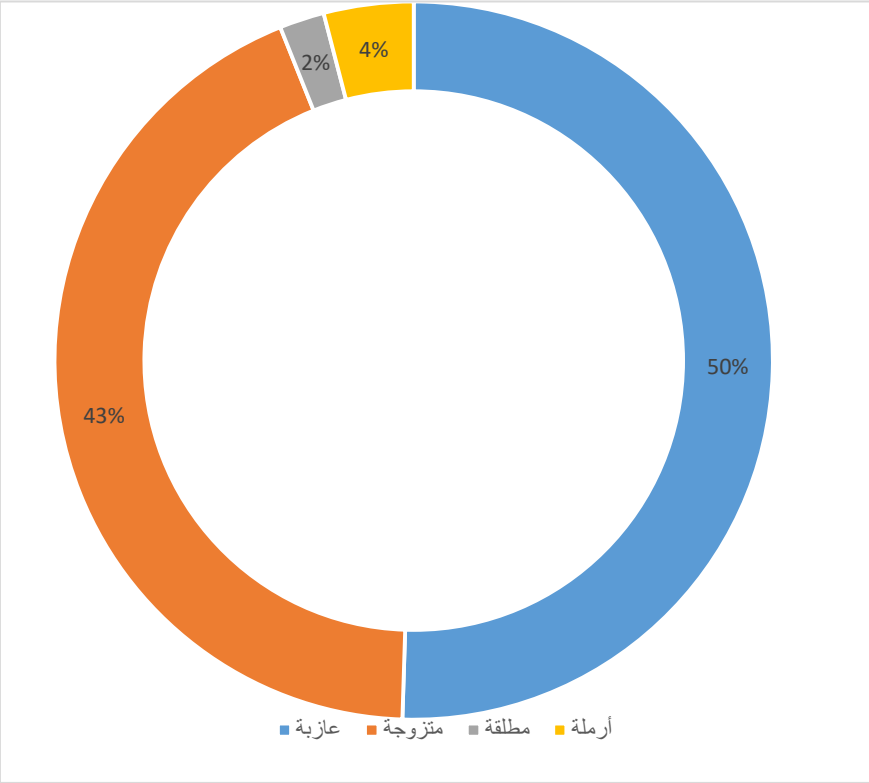
جدول 6: المستوى التعليمي لساكنة جماعة سيدي الطيبي

المستوى الدراسي	جماعة سيدي الطيبي			إقليم القنيطرة			جهة الرباط .سلا.القنيطرة			المعدل الوطني		
	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع
بدون	30.5	46,4	38,4	31,8	47,1	39,4	26,5	41,6	34,1	28,5	45,2	36,9
التعليم الأولي	5,8	3,7	4,8	6	2,6	4,3	5,7	3,1	4,4	6,4	3	4,7
الإبتدائي	36,3	28	32,1	30,6	25,2	27,9	28,8	23,4	26,1	30,6	25,4	28
الثانوي الإعدادي	17,7	13,4	15,6	15,5	11,4	13,5	17,4	13,4	15,4	16,7	12	14,3
الثانوي التأهيلي	7,9	6,8	7,4	10,1	8,5	9,3	12,9	10,9	11,9	11	8,9	10
التعليم العالي	1,8	1,7	1,7	5,9	5,2	5,6	8,7	7,6	8,1	6,8	5,4	6,1

2.5موقع المرأة في البنية الديمغرافية لجماعة سيدي الطيبي

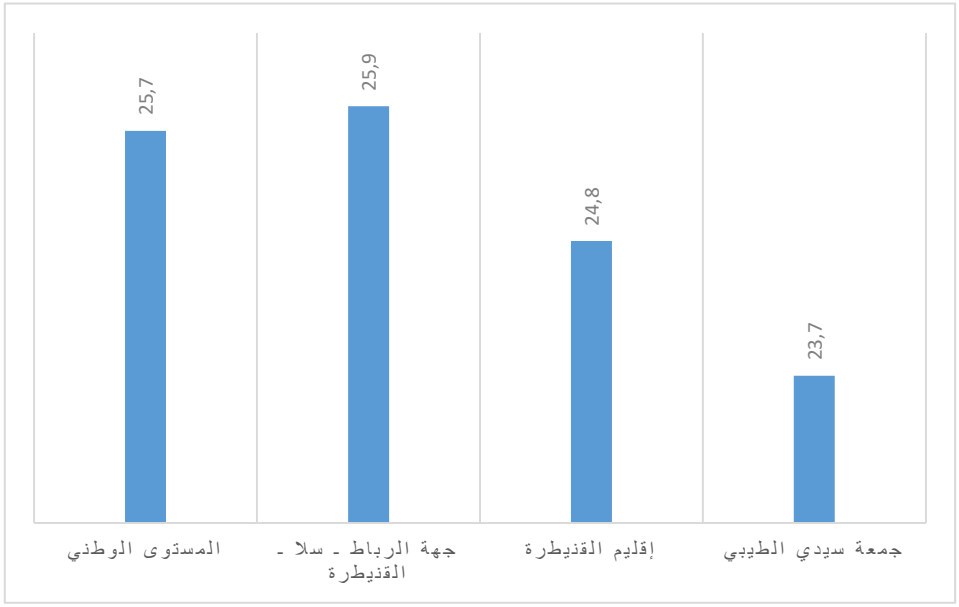
تقدر الساكنة النسوية بالجماعة ب 443 26 نسمة و بنسبة 49,47 % من الساكنة الإجمالية للجماعة، و تختلف وضعيه المرآه حسب مجموعه من المؤشرات التي جاء بها الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014 و ذلك من مؤشر الى آخر فبالنسبة للحالة العائلية فقد إتضح أن نسبة العازبات شكلت نسبه كبيرة فاقت 50 % من نساء الجماعة و قد جاءت متبوعة من حيث الأهمية بالمتزوجات ان لا بلغن نسبتهن 43 % ، في حين وصلت نسبة الأرامل و المطلقات 4 % و 2 %على التوالي.

رسم بياني 6: توزيع الساكنة النسوية بجماعة سيدي الطيبي وحسب الحالة العائلية



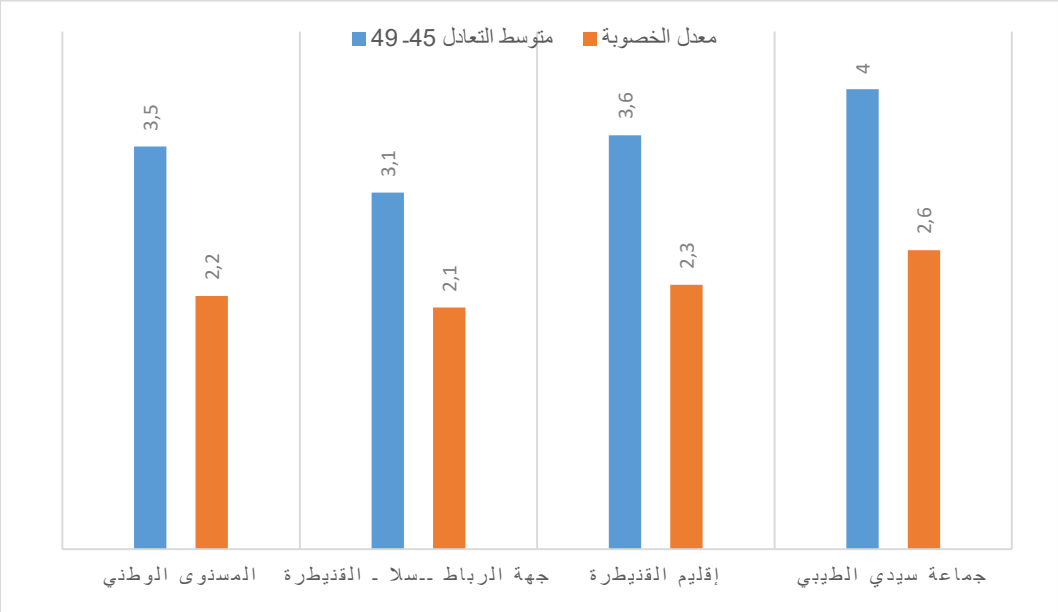
وعلى الرغم من نسبه العزوبة المرتفعة لدى نساء جماعة سيدي الطيبي فمن الملاحظ أن معدل السن عند الزواج الأول يعد منخفضا ولم يتجاوز 23 سنة وهو معدل يبقى اقل بكثير من ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والذي وصل إلى 26,1 سنة، والمعدل الجهوي 29,5% و الوطني كذلك 25,7%. وبذلك تكون جماعة سيدي الطيبي ما تزال تحتفظ بخصائص و قيم مميزة للمجالات القروية و من بينها الزواج المبكر للإناث بالرغم من وقوع الجماعة على مقربة من حواضر ومدن كبرى مثل القنيطرة والرباط وسلا.

رسم بياني 7: متوسط السن عند الزوادج الاول لدى المساء بجماعةة سيدي الطيبي



أما المؤشر التركيبي للخصوبة الخاص بنساء جماعة سيدي الطيبي يبقى مرتفعا مقارنة مع ما هو مسجل على الصعيد الاقليمي والجهوي والوطني أيضا، ذلك أن هذا المؤشر بالجماعة وصل الى 2,6 طفل لكل إمرأة مقابل 2,3 طفل لكل إمرأة على مستوى اقليم القنيطرة 2,1 أطفال لكل إمرأة على مستوى جهة الرباط سلا القنيطرة 2,2 على المستوى الوطني .أما بالنسبة لمؤشر متوسط التعادل الذي يعني عدد الاطفال الذين ولدوا أحياء بالنسبة للنساء في العمر بين 45 و 49 سنة نجد هذه النسبة مرتفعة شيء ما؛ حيث قدره بمعدل أربعة أطفال لكل إمرأه مقارنة بكل من المعدلات الإقليمية الجهوية والوطنية .

رسم بياني 8:مقترنة مؤشر الخصوبة بجماعة سيدي الطيبي مع المستويات الترابية



2.5 ضعف التأطير الصحي بالجماعة

تتوفر الجماعة الترابية سيدي الطيبي على مركزين صحيين يقدمان خدمات متعددة رغم ذلك فوضعية هذه المرافق الصحية تتسم بضآلة الإمكانيات المادية و البشرية و اللوجستيكية ، و هذا لا يسمح بتغطية ملائمة لحاجيات السكان المتزايدة في هذا الميدان، مما يجعل من خلق مستشفى محلي ضرورة ملحة، أما بالنسبة للمرافق الصحية الأساسية فهي غير كافية، مما يحتم ضرورة تعزيزها لتغطية الطلب المتزايد في ميدان الصحة. ويفرض هذا الوضع إنجاز مستوصفات مبرمجة من طرف وزارة الصحة كحد أدنى مع تزويد المرافق الحالية بالإمكانيات الضرورية.

3.5 استفادة شبه شاملة من الكهربة رغم توالي الانقطاعات الكهربائية

معظم الأحياء والدواوير والتجمعات السكانية بجماعة سيدي الطيبي تم ربطها بشبكة الكهرباء، بنسبة بلغت 80%، و ذلك في اطار البرنامج المسطرة لتقليص الفوارق الترابية باقليم القنيطرة، ا أو بمبادرة من الجماعة و بتمويل خاص من ميزانيتها أو في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، والذى كان الهدف الأساسي منه هو تغطية شاملة للجماعة. تعرف الكهرباء على صعيد جماعة سيدي الطيبي إكراهات عدة تبرز في :

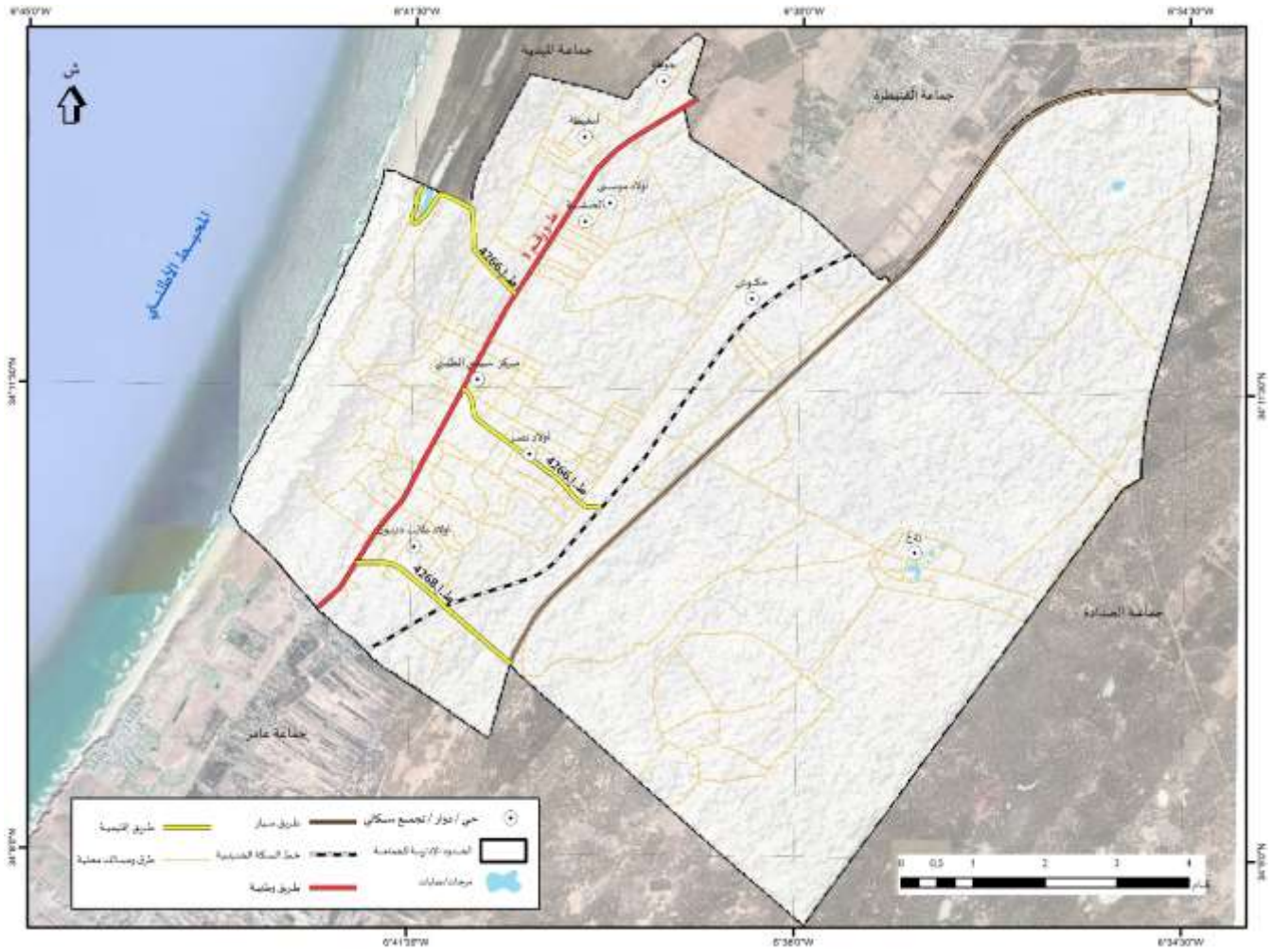
- ✓ انخفاض الضغط الخاص بالتيار الكهربائي وذلك بسبب عدم تطابق قوة التجهيزات الكهربائية وحاجة السكان.
- ✓ تدهور حالة الإنارة العمومية ؛ مع غيابها في دواوير عدة من الجماعة، و التي يلزمها صيانة من أجل تفعيلها.
- ✓ هشاشة التجهيزات و تقادمها و عدم التدخل و الصيانة.
- ✓ ارتفاع فاتورات الأداء نظرا لغياب المراقبة الشهرية للعدادات.

4.5 نسبة الربط الفردي من الماء الصالح للشرب في مستوى متدني

تعتبر جماعة سيدي الطيبي من الجماعات الترابية التي ترفع تسب متدنية في نسبة الربط بالماء الصالح للشرب حيث بم تتعدى لبنسبة 1.6 يالماء بالدواوير، فيما تصل النسبة بمركز الجماعة إلى 12 بالمائة ، وللإشارة فنجد أن النافورات العمومية تعرف إنتشارا بمركز الجماعة والدواوير .

5.5 شبكة طرقية مهمة تروم التوسعة والتأهيل

خريطة 3: البنية الطرقية لجماعة سيدي الطيبي



تتميز الجماعة الترابية سيدي الطيبي بانفتاحها على مختلف الجهات، تخترقها شبكة مهمة من الطرق المعبدة، وخاصة الطرق الوطنية رقم 1 والطريق الجهوية رقم 405، والطرق الإقليمية رقم 4266 ،4268 كما تتوفر المجال الترابي للجماعة على خط للسكة الحديدية وبنية طرقية محلية تربط الأحياء والدواوير فيما بينها .

6.الإقتصاد المحلي يهيكله تنوع الأنشطة الإقتصادية

1.6 تنوع الأنشطة

تلعب سيدي الطيبي وظيفة اقتصادية متنوعة؛ مزاوجة بين النشاط الفلاحي والنشاط التجاري؛ وبحكمها مجالا بيحضري فإن ما يميزه هو التداخل بين ما هو قروي وما هو حضري، إذ يمارس السكان بالجماعة خاصة ساكنة الهوامش بعض الأنشطة المميزة للمجال القروي كتربية الماشية و تربية الدواجن والفلاحة والمشاتل ، فيما تبرز أنشطة التجارة والخدمات في مركز الجماعة.

صورة رقم 4: مرئية فضائية للحي الصناعي

2.6ضعف النشاط الصناعي

كما تعرف جماعة سيدي الطيبي ضعفا كبيرا للمصانع، حيث يتواجد بتراب الجماعة 3 وحدات صناعية متواجد بالمنطقة الصناعية الممتدة علة مساحة 16.8 هكتار ؛ وتبرز هذه في:

- وحدة متخصصة في إنتاج مواد البناء ومواد ترصيف الأزقة والشوارع
- وحدة متخصصة في صناعة المحولات الكهربائية
- وحدة متخصصة في إنتاج الأفرشة.

3.6النشاط التجاري: تسيطر عليه التجارة غير المهيكلة

تتميز جماعة سيدي الطيبي كسائر الجماعات المغربية الأخرى بهيمنة القطاع الثالث، الذي يرتكز على التجارة و الخدمات و النقل و الأنشطة الصغرى، هذا الأخير هو قطاع غير متجانس بالنظر إلى طبيعة الوحدات التي تشكله أنشطة متعددة وغير قارة، ويساهم بحصة تفوق 30% في تشغيل اليد العاملة. وتدل هذه الظاهرة على هشاشة الاقتصاد المحلي و أهمية البطالة المدقعة التي تهم أكثر من ثلث السكان النشيطين، والتي تنذر بنمو متزايد للأنشطة غير المهيكلة.وتجدر الإشارة إلى الدور الذي يلعبه السوق الأسبوعي ليوم السبت حيث يعتبر مركزا تجاريا لمختلف الحاجيات الإستهلاكية ويعتبر كذلك أحد موارد المالية لميزانية الجماعة . كما تهيكل النشاط التجاري تجارة المشاتل والمنابت التي تعتبر سمة الجماعة وخاصيتها.

جدول 7: الحالة في المهنة بجماعة سيدي الطيبي

الحالة	النسبة
مشغل	1.9
مستقل	32.5
مستخدم بالقطاع العام	7.3
مستخدم بالقطاع الخاص	51.9
مساعد عائلي	2.3
متعلم	1.2
شريك	1.7
اخر	1.3

4.6 الفلاحة نشاط أساسي لدى الساكنة المحلية

تعتبر جماعة سيدي الطيبي مجالا شبه حضري حيث تنتشر الانشطة التجارية والخدماتية. ولكن ما يميز المجال الترابي للجماعة هو التداخل بين ما هو قروي و ما هو حضري؛إذ يمارس السكان بالجماعة خاصة ساكنة الهوامش الأنشطة الفلاحية من زراعة و تربية الماشية و تربية الدواجن وإنتشار المشاتل التي يمكن إعتبارها موردا محليا هاما يجب تثمينه.

صورة رقم 5: مشهد زراعي بجماعة سيدي الطيبي

7.جماعة سيدي الطيبي بين دورالمجلس في التنمية ومحدودية الموارد

1.7 مجلس جماعي يروم تحقيق مسنويات أفضل من التنمية

يتكون المجلس الجماعي لسيدي الطيبي من 31 عضوا، يتكون من مكتب يضم إضافة إلى الرئيس 6 نواب وكاتبا للمجلس ونائبا له ، حيث تشكل نسبة العنصر النسوي نسبة مهمة ،إضافة لهذا نجد أن المجلس يظم لجان دائمة فضلا على هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع كلجنة إستشارية ، ويبرز الجدول التالي تفصيلا للائحة أعضاء المجلس:

الاسم الكامل	الانتماء السياسي	تاريخ الازدياد	المستوى الثقافي	المهنة
محمد كني	**حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية**	**1957/03/17**	**ثانوي**	**متقاعد**
نور الدين المامومني	**حزب الحركة الشعبية**	**1966/10/19**	**ابتدائي**	**مقاول**
لحسن العسقلاني	**حزب الأصالة والمعاصرة**	**1980/04/10**	**ثانوي**	**مدرب رياضي**
عزيز اعيوني	**حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية**	**1976/01/01**	**جامعي**	**مستخدم**
بوسلهام الركاني	**حزب التقدم والاشتراكية**	**1978/08/23**	**ثانوي**	**مدير شركة**
الخياطي فقيهي	**حزب الحركة الشعبية**	**1970/01/01**	**ابتدائي**	**بناء**
حبيبة الفكاكي	**حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية**	**1971/01/01**	**ابتدائي**	**تاجرة**
سعيد القاديري	**حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية**	**1974/02/20**	**اعدادي**	**تاجر**
خديجة جاوا	**حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية**	**1979/05/18**	**بدون**	**بدون**
عبد العالي الباب	حزب الاتحاد الدستوري	1966/03/25	عالي	طبيب
ياسين غريب	حزب الاتحاد الدستوري	1983/11/03	عالي	استاذ
كريمة كويزي	حزب الاتحاد الدستوري	1989/01/01	ثانوي	عاملة
علال الصوافة	حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية	1967/01/01	اعدادي	بدون

خاليد غريب	حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية	1980/01/02	اعدادي	بستاني
جمعة اجرابو	حزب الاتحاد المغربي للديمقراطية	1961/01/01	ابتدائي	بائعة متجولة
عبد السلام الصاكر	حزب الاستقلال	1955/01/01	اعدادي	قبطان متقاعد
مصطفى المالكي	حزب الاستقلال	1967/02/02	جامعي	موظف
العزيزة بايجو	حزب الاستقلال	1970/03/01	اعدادي	ربة بيت
مليكة بالحاج	حزب الأصالة والمعاصرة	101972/16	اعدادي	ربة بيت
عبد الرحيم امعيزي	حزب الإنصاف	1982/12/17	اعدادي	تاجر
سعيد احروزى	حزب التجمع الوطني للأحرار	1967/11/11	ثانوي	موظف
محمد عويشات	حزب التجمع الوطني للأحرار	1952/01/01	ابتدائي	فلاح
فاطمة الغرارية	حزب التجمع الوطني للأحرار	1976/09/23	عالي	موظفة
ماجدة العكز	حزب التجمع الوطني للأحرار	1993/05/13	عالي	أستاذة باحثة
الكبير كومارة	حزب التجمع الوطني للأحرار	1960/01/01	عالي	متقاعد
خولة انويري	حزب التقدم والاشتراكية	1994/09/03	ثانوي	ممرضة
عبد الرحيم بوحاش	حزب الحركة الديمقراطية الاجتماعية	1977/01/01	اعدادي	خياط
جمعة حوباري	حزب الحركة الشعبية	1979/04/15	بدون	بدون
محمد المومني	حزب الحركة الشعبية	1978/05/01	جامعي	استاذ
مصطفى لبسورة	حزب الحركة الشعبية	1977/05/22	ثانوي	مستخدم
يامنة بوعسرية	حزب الحركة الشعبية	1972/07/20	ثانوي	ربة بيت

كما أن المستوى الثقافي للسادة أعضاء المجلس يتباين بين جامعي و بدون تكوين. حيث يسجل تواجد عدد جد مهم ممن يتوفرون على مستوى ثقافي عالي

الأمر الذي يفرض من الناحية النظرية ضرورة توفر نوعا من الإنسجام والتجانس بغية أهداف التنمية الترابية لجماعة سيدي الطيبي .

صورة رقم 6: صورة من اجتماع إعطاء الانطلاقة لإعداد برنامج عمل الجماعة

2.7 أي حضورللمجتمع المدني بالجماعة

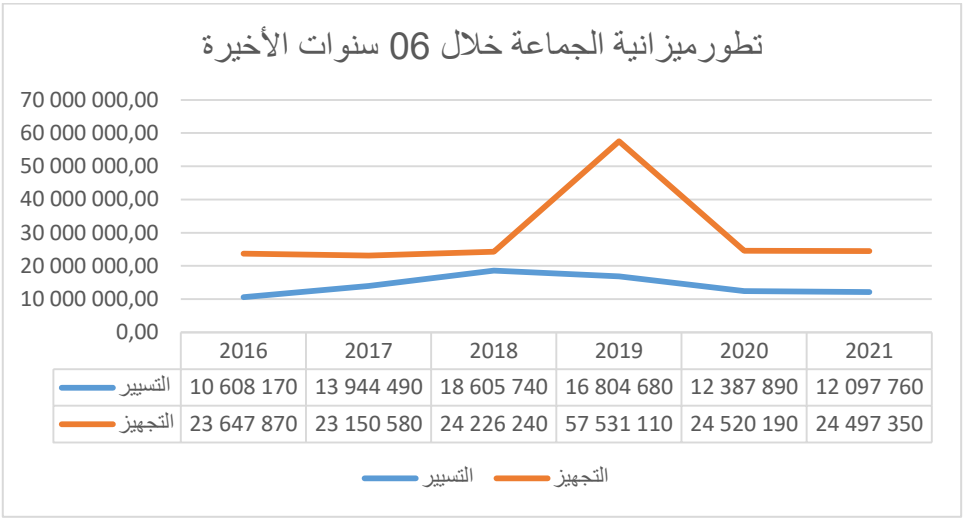
تمثل جمعيات المجتمع المدني هيئات ذات دور أساسي في المساهمة للمساهمة في التنمية الترابية المحلية. وفي هذا السياق تتميز جماعة سيدي الطيبي بتواجد نسيج جمعوي متنوع، حيث أطياف جمعوية متعددة تعمل في مختلف الأنشطة البيئية، الرياضية، الثقافية، وغيرها من الأنشطة. وفي جانب آخر نجد شريحة واسعة من الجمعيات تيقى ذات أنشطة مرحلية وتبقى في وضعية عامة غير نشيطة.

3.7 الإمكانيات المالية للجماعة

جدول 8: ميزانية جماعة سيدي الطيبي بين 2016 و 2021

ميزانية	2016	2017	2018	2019	2020	2021
التسيير	10 608 170,00	13 944 490,00	18 605 740,00	16 804 680,00	12 387 890,00	12 097 760,00
التجهيز	23 647 870,00	23 150 580,00	24 226 240,00	57 531 110,00	24 520 190,00	24 497 350,00

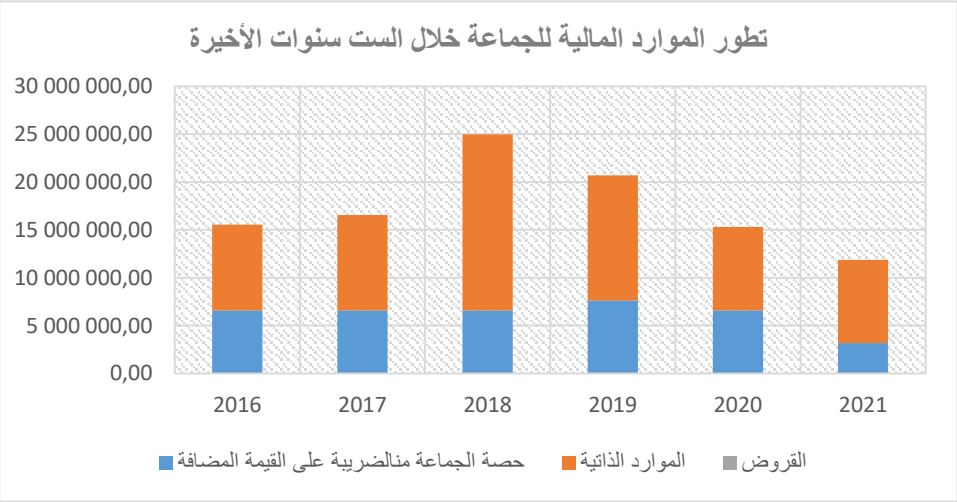
رسم بياني 9 : تطور ميزانية جماعة سيدي الطيبي خلال 6 سنوات الأخيرة



جدول 9: تطور الموارد المالية لجماعة سيدي الطيبي خلال 6 السنوات الأخيرة

الموارد	2016	2017	2018	2019	2020	2021
حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة	6 593 000,00	6 587 630,00	6 593 000,00	7 620 460,00	6 593 000,00	3 180 390,00
الموارد الذاتية	8 941 990,00	9 973 240,00	18 377 930,00	13 075 650,00	8 713 020,00	8 692 920,00
القروض						
المجموع	15 534 990,00	16 560 870,00	24 970 930,00	20 696 110,00	15 306 020,00	11 873 310,00

رسم بياني 10: تطور الموارد المالية للجماعة هلال 6 السنوات الأخيرة



يتبين من خلال هذا الجداول والرسوم البيانية أن موارد الجماعة تعتمد بشكل كبير على تحويلات الدولة، وخاصة حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة كمورد أساسي إلى جانب الرسم على الخدمات الجماعية والرسم المهني...، في حين أن موارد الرسوم والجبايات المحلية تبقى ضعيفة وتستدعي التعبئة الشاملة للأطر العاملة في المجال وكدا الفعاليات المحلية من أجل التحسيس بأهمية إشاعة ثقافة المساهمة المواطنة في جهود التنمية المحلية من خلال تكريس سلوك جبائي مبني على قناعات التملك للمساطر والغايات المحدثة لأجلها هاته الرسوم.

القسم الثاني: التشخيص التشاركي

1.التعريف بالتشخيص التشاركي

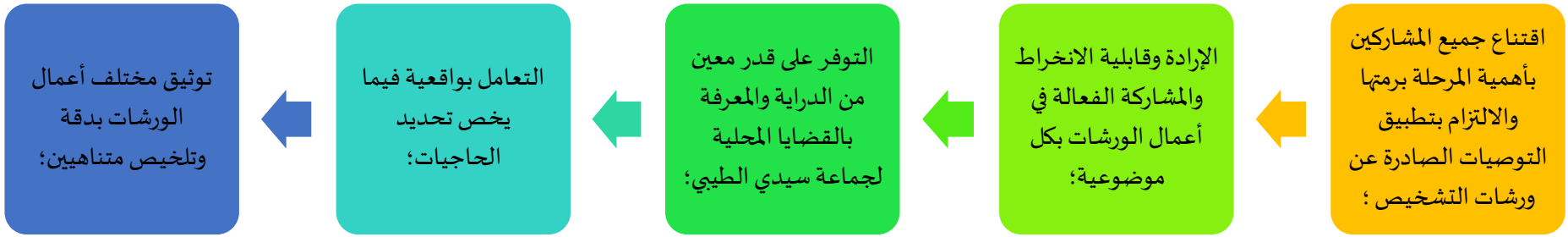
1.1 التعريف بالمرحلة

تعتبر مرحلة التشخيص التشاركي مرحلة ذات أهمية كبرى وركيزة أساسية من ركائز برنامج العمل الجماعي لجماعة سيدي الطيبي وتهدف هذه العملية إلى إشراك المنتخبين، السكان المستهدفين، النسيج الجمعوي، المصالح الخارجية... في التشخيص وتحديد حاجيات وأولويات الساكنة المستهدفة من أجل إعداد المشاريع الكفيلة بتلبية الرغبات الأساسية للسكان، وكذلك بغية إشراكهم في جميع مراحل المشروع ابتداء من التشخيص التشاركي مرورا بإنجاز المشروع وتتبعه للوصول الى تبنيه والمحافظة عليه.

فالغرض الاساسي من هذه المنهجية يكمن في إعداد برنامج عمل نابع من الحاجيات الحقيقية للسكان، مجيبا لطموحاتهم ومتبنيا من طرفهم، مما سيمكن من تحقيق الأمن النفسي للأفراد والجماعات وطمأنة الجميع بكون الأمور التي تهمهم وتشغل بالهم قد أخذت فعلا بعين الاعتبار.

2.1 شروط نجاح التشخيص التشاركي

يبقى التواصل مع السكان بقصد تحسيسهم وتوعيتهم بأهمية الانخراط والمشاركة الفعلية في مسلسل تنمية جماعتهم أهم معطى يمكن تسجيله خلال هذه المرحلة:



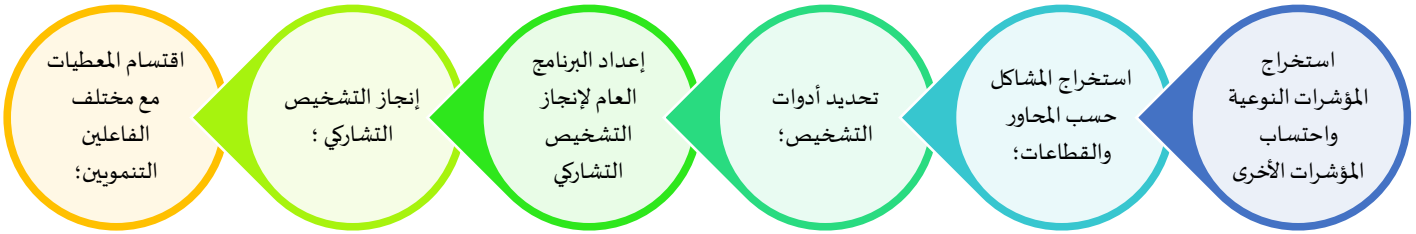
3.1 المضامين الأساسية للتشخيص

إحصاء المشاكل التي يعاني منها السكان حسب الأولويات مع تحديد وتحليل احتياجاتهم (البنيات التحتية، الخدمات الاجتماعية، التشغيل ...)؛	استقراء آراء السكان حول الحلول المحتملة؛	أخذ الأفكار الأولية حول المشاريع المحببة والمفضلة لدى السكان؛	تحديد نقط القوة والإمكانيات التي من شأنها تسهيل عملية إنجاز المشاريع المرتقبة؛
التعرف على النقائص أو نقاط الضعف ومختلف المجالات السلبية ذات الطابع الداخلي والتي للجماعة هامش من القدرات والإمكانيات لتحسينها؛	تحديد الفرص ومجموع الامكانات الخارجية الإيجابية المتاحة للجماعة للاستفادة منها؛	معرفة التهديدات وكذا مجموع العوائق والحواجز التي تعيق التنمية بشكل عام وذات الطابع الخارجي؛	وضع وتحليل مصفوفة AFOM.

4.1 منهجية إنجاز التشخيص

المنهجية التشاركية ومنهجية مقاربة النوع. ← تحليل مشاكل ومعوقات التنمية ؛ ← اشتغال في إطار ورشة موسعة همت جميع محاور التنمية بالجماعة

✓ من أجل:



5.1 تحليل نتائج التشخيص الوصفي

قبل الشروع في هذه المرحلة تم تقديم الخطوط العريضة لطريقة اعتماد التشخيص التشاركي وكيفية تنشيط الورشة قصد إجراء تشخيص تشاركي فعلي، ثم بعد ذلك تم عرض منتوج المنوغرافيا على أنظار فعاليات المجتمع المدني من خلال لقاء رسمي تم خلالها تحليل طريقة العمل، ثم بعد ذلك تم الاشتغال في إطار ورشة جماعية قسمت إلى أربعة محاور على النحو التالي:

اسم المحور	المجالات المعنية		الأهداف المسطرة
التجهيزات والبنيات التحتية	•السكن؛ •البنية التحتية الطرقية: الأزقة، ، المسالك والممرات...؛ •التزويد بالماء الصالح للشرب و الكهرباء ؛	▪ الربط بشبكات الصرف الصحي؛ ▪ التجهيزات الصحية؛ ▪ المؤسسات التعليمية؛ ▪ التجهيزات الثقافية والرياضية؛	التعرف على ما تمتاز به جماعة سيدي الطيبي من مؤهلات و نقط قوة و ما يحد نماءها من نواقص يجب إيجاد الحلول المناسبة لها في مجال التجهيزات والبنيات التحتية.
التنشيط الثقافي، الاقتصادي والاجتماعي	•التشغيل؛ •الرواج الاقتصادي بالجماعة (الأنشطة الفلاحة، الصناعية وقطاع الخدمات والسياحة)؛ •التنشيط الثقافي بالجماعة وقضايا تسيير وتدبير المرافق الثقافية؛	•التنشيط الرياضي؛ •أوضاع الشباب والتنظيمات الشبابية؛ •قضايا المرأة والتنظيمات النسائية، الطفولة،...؛ •النسيج الجمعوي بالجماعة؛	الوقوف على مستوى التنشيط بالجماعة واستنتاج الإجراءات الواجب اتخاذها بشكل تشاركي لتأهيل هذا المجال.
الحكامة المحلية البيئة والتنمية المستدامة	•علاقة الجهاز الإداري بالجهاز السياسي وطرق الاشتغال بالمؤسسة الجماعية؛ •الجانب البشري واللوجيستيكي بالإدارة الجماعية؛ •مستوى الخدمات المقدمة من طرف الإدارة الجماعية، وآليات تنفيذ وتتبع المشاريع الجماعية؛ •التواصل الداخلي والخارجي للمؤسسة الجماعية وتفاعلها مع محيطها المؤسساتي؛ •المبادرات التنموية للنسيج الجمعوي بالنفوذ الترابي للجماعة؛ •الشراكة والتعاون ؛ التدبير البيئي وإشكالية الحفاظ على الموارد الطبيعية.		-إشراك الجميع في الفعل التنموي بالجماعة وتحسين مستوى الحكامة المحلية والمواكبة الاجتماعية للساكنة. -التحسيس بأهمية البعد البيئي في مختلف المبادرات التنموية.

توجت اشغال هذه الورشة بإنتاج وثيقة تحليل التشخيص الوصفي، تضمنت الصعوبات والمؤهلات التي تميز جماعة سيدي الطيبي، كما انها تضم جردا للمشاكل التي تعاني منها حسب محاور التنمية الاربعة (التنمية الاجتماعية، التنمية الاقتصادية، التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة ومحور الحكامة المحلية)، وقد تم في آخر لقاء عرض هذه الوثيقة، خلال ورشة جماعية، على المجلس الجماعي وبعض فعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وكذا لجنة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، لتقاسم النتائج المتوصل إليها وتقديم ملاحظاتهم بشأنها، حيث عمل بعد ذلك فريق العمل على تنقيح هذه الوثيقة إثر الملاحظات المقدمة خلال هذا اللقاء.

لوحة 1: صورة من لقاءات مع الفعاليات المدنية وممثلي المصالح اللاممركزة

2.المعطيات المنوغرافية والمؤشرات الأساسية

جدول10 : نتائج التشخيص الوصفي لجماعة سيدي الطيبي

القطاع	المؤهلات	المشاكل والصعوبات
التعليم	▪ **التعليم الأولي :** بروز وحدات ورياض للتعليم الأولي ؛	✓ عدم كفاية وحدات ورياض التعليم الأولي بالجماعة ؛
	▪ **التعليم الابتدائي** وجود 12 مؤسسة للتعليم الإبتدائي العمومي موزعة بشكل متكافئ بالنفوذ الترابي للجماعة. ▪ **التعليم الثانوي الإعدادي:** وجود 3 مؤسسات للتعليم الثانوي الإعدادي ؛ ▪ **التعليم الثانوي التأهيلي:** وجود مؤسسة واحدة للتعليم الثانوي التأهيلي؛	✓ تدهور حالة المرافق الصحية ببعض المؤسسات التعليمية؛ ✓ انعدام التجهيزات من مطاعم وخزانات وتسييج ببعض الوحدات المدرسية؛ ✓ مؤسسة واحدة للتعليم الثانوي التأهيلي غير كافية بجماعة ذات مساحة شاسعة وعدد سكان في زيادة سريعة؛
التكوين المهني	▪ وجود شريحة واسعة من الشباب الراغب في التكوين المهني ؛	✓ محاولة البحث والترافع لخلق مؤسسة للتكوين المهني إضافية بالجماعة؛
الأمية	▪ إرتفاع نسبة الامية في صفوف الساكنة؛	✓ غياب برامج محو الامية بالجماعة؛ ✓ غياب التحسيس والتوعية ؛ ✓ ضعف تأطير وتكوين الجمعيات العاملة في المجال الثقافي؛
الثقافة والرياضة	▪ توفر مركز للتربية والتكوين؛ نادي نسزي ؛ دار المواطن ▪ توفر دار الشباب؛ ▪ نسيج جمعوي مهم عدديا؛ ▪ جمعيات تنشط في مجالات عدة؛	✓ عدم كفاية المؤسسات السوسيوثقافية ؛ ✓ نقص في الأطر المشتغلة في المجال الثقافي؛ ✓ عدم تفعيل هذه المرافق المؤسسات السوسيوثقافية؛ ✓ ضعف الأنشطة الرياضية والثقافية بالمنطقة؛ ✓ ضعف بنية المرافق الرياضية و قلتها؛

الصحة	▪ وجود مركز صحي و مستوصف بالجماعة؛ ▪ وجود صيداليات بالجماعة ؛	✓ تأطير صحي ضعيف مقارنة بعدد ساكنة الجماعة؛ ✓ غياب خدمات صحية متخصصة ؛ ✓ سيارات الإسعاف غير كافية لتلبية حاجيات الساكنة؛ ✓ غياب نظام للمداومة بالمرافق الصحية الصحية؛ ✓ عدم كفاية المرافق الصحية لتلبية الرعاية الصحية وحاجيات الأطفال ؛
الفلاحة التجارة الصناعة الخدمات	▪ نسيج ترابي غني ومتنوع/ اراضي خصبة ؛فلاحة متنوعة؛ ▪ اعتماد الساكنة على التنوع في نشاطها الإقتصادي ؛ ▪ تنوع البنية الإقتصادية بين الفلاحة ،التجارة، الصناعة والخدمات؛ ▪ التوفر على مجمع للصناعة التقليدية؛ و سوق أسبوعي؛	✓ إشكالية الأراضي توسع المجال السكني على المجال الفلاحي؛ ✓ تراجع أهمية القطاع الزراعي ؛ ✓ تنامي ظاهرة التجارة غير المهيكلة؛ ✓ ضعف بنية القطاع الصناعي ؛
الأنشطة المدرة للدخل	▪ يد عاملة ذات تجربة وذات مؤهلات؛ ▪ أنشطة إقتصادية تنوعة؛	✓ غياب منطقة خاصة بالتنشيط الحرفي ؛ ✓ ضعف انخراط النساء في الأنشطة المدرة للدخل؛ ✓ ضعف الاهتمام بالمنتجات المحلية التقليدية ؛
الموارد البشرية الجماعية	▪ تنسيق دائم بين أطر الجماعة والجهاز التنفيذي للمجلس؛	✓ غياب برامج للتكوين المستمر للأطر الجماعية.؛ ✓ نقص في الوسائل اللوجيستيكية ، الأمر الذي يؤثر على مستوى الخدمات الجماعية
تعبئة المجتمع المدني	▪ وجود نسيج جمعوي مهم؛ ▪ دينامية شبابة راغبة في التغيير ؛	✓ ضعف الدعم المالي الممنوح للجمعيات ؛ ✓ الحاجة إلى المزيد من التواصل بين فعاليات المجتمع المدني والمؤسسة الجماعية؛ ✓ ضعف أنشطة الأطفال والشباب في ميدان تدبير الشأن المحلي والنسيج الجمعوي؛ ✓ غياب التكوينات المواكبة للجمعيات ؛

3.منهجية إنجاز التشخيص التشاركي

اما بخصوص اللقاء التشاوري مع ساكنة الجماعة، فقد تم تحديد برنامجه من طرف فريق العمل؛ حيث تم عقد لقاء ات تواصلية مع الساكنة المحلية والجمعيات الفاعلة بالجماعة ، كما تم عقد لقاء مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

وقد تم تأطير أشغال هذا اللقاء من طرف السيد مدير المصالح بالجماعة بصفته منسقا لفريق التنشيط والفريق التقني الجماعي بمعية السادة مستشاري مكتب الدراسات المكلف بعملية المواكبة من أجل إعداد هذا المشروع، حيث عمل المنشطون على توجيه المشاركين، ومساعدتهم على تطبيق مرن للآليات المنهجية المسعفة في عملية إنتاج التصور العام للساكنة والفعاليات الجمعوية حول القضايا الكبرى التي تهم الدواوير والجماعة، وقطاعات المهنيين والحرفيين وكذا الشأن الثقافي، وذلك في أفق تيسير بلورة بناء برنامج العمل الجماعي، تنفيذا لمبدأ إشراك فعاليات المجتمع المدني والساكنة في تشخيص المشاكل الكبرى للجماعة ، وتحديد مجالات التدخل التي يلزم مراعاة معالجة معوقات التنمية فيها، أثناء صياغة هذا البرنامج .

لوحة2 : صور تأطير اللقاء ات من طرف مدير المصالح مع حضور السادة المستشارين و ممثلي مكتب الدراسات

وقد تم القيام بتوجيه أولي للمشاركين من قبل فرق التنشيط، بخصوص الطرق الكفيلة لتحديد المشاكل واقتراح حلول لها، وحصر الفرص والإكراهات والمخاطر التي يطرحها التعريف بكل مشكل والحلول المقترحة له وكذلك بإستقراء للمشاريع التنموية الممكن انجازها.

وهو توجيه بدا ضروريا من أجل استيعاب المشاركين للإطار القانوني للورشة، وأهمية مساهماتهم في مجال بناء مستقبل الجماعة داخل إطار تشاركي، ومن ثمة حرص المؤطرون على وضع الضوابط الأساسية لتنظيم التدخلات، واعتماد الأدوات المنهجية، وإبراز الآليات وطرق العمل، وشرح المفاهيم والمصطلحات الواردة في القانون التنظيمي للجماعات المتعلقة ببرنامج العمل الجماعي ضمانا للفعالية وتجاوزا لمختلف الخلافات التي قد تنشأ أثناء تنشيط الورشة. كما تم توجيه عناية المشاركات والمشاركين إلى أهمية تبني مقترحات للقضايا التنموية المعالجة بناء على معطيات ومعلومات واقعية، تهدف إلى استغلال أمثل للمؤهلات المادية والبشرية، من أجل تحقيق تنمية شاملة ومندمجة ومستديمة.

وقد انتهى المشاركون في مختلف اللقاءات إلى تحديد أهم المشاكل في مختلف المجالات المحددة سلفا للورشة، حيث جزموا بضرورة التدخل العاجل لإيجاد حلول لها، وهي مشاكل ليست بالضرورة واحدة في كل الأحياء أو القطاعات، بل تختلف من حيث الطبيعة والخطورة، وآنية المعالجة.

وعموما، حرص الفاعلون كلهم، من دون استثناء، على ضرورة النظر الجدي في البنيات التحتية للجماعة ككل، وضرورة الإسراع بالتوزيع العادل بين مختلف المناطق بالتجهيزات والخدمات المختلفة التي تكاد تنعدم بشكل تام في بعض الأحياء و الدواوير. كما أجمعوا على ضرورة إخضاع ما هو متوفر من تجهيزات في القطاعات الصحية والتعليمية والثقافية والرياضية لمزيد من التنظيم والدعم والتمويل، والسهر على خلق وإضافة تجهيزات ومرافق في المناطق التي تشكو من انعدام هذه المرافق .

وعلى مستوى آخر؛ تميزت هذه الورشات بالتركيز على الشأن التربوي والثقافي وضرورة إشراك الفعاليات المحلية في مختلف المبادرات الجماعية، وناقشوا قضايا تسيير وتدبير المرافق الثقافية بالجماعة التي تشكو من نقص كبير في التجهيزات والتأطير والتنشيط، وأعربوا من خلال اللوائح الإنتاجية لورشاتهم على تشخيص مشاكل غياب التكوينات والملتقيات الثقافية، وأكدوا على ضرورة التحسيس بأهميتها.

كما أن كل الجمعيات المشاركة عبرت عن وعيها بالدور الفعال المنوط بها في تحسيس وتوعية السكان؛ ودعت من هذا المنطلق إلى دعم العمل الجمعوي، ومساندته ماديا ومعنويا في كل برنامج تنموي مقبل.

وقد حرص المتدخلون في إطار محور الحكامة المحلية والتنمية المستدامة على تثمين مبادرة المجلس، ودعوا المنتخبين إلى إعمال أكبر للمجهودات الرامية، في إطار برنامج العمل، إلى استغلال الموارد البشرية والمادية المتوفرة ودعمها، وضرورة تفعيل نظام للتواصل الداخلي والخارجي للمؤسسة الجماعية لما لهذا المجال من أهمية في التعريف بمجهودات الجماعة ومحاولة خلق التوافقات حول مختلف المبادرات الجماعية.

من جهة اخرى، شخص المشاركون كذلك مجموعة من المشاكل النوعية التي تهم قطاع المشتغلين بالقطاعات الإقتصادية والمهن المرتبطة بها، حيث حددوا أهم معوقات تنميتها.

وفي نهاية الورشة أجمع كل المتدخلين على اعتبار هذا اللقاء تفعيلا مسؤولا عن مطالب ما فتئ الفاعلون الجمعويون والمجتمع المدني يناديان بها، وتتمثل في إشراك النسيج الجمعوي بالأساس في البرامج التنموية، والتي حددتها المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات الجديد التي اعتبرت الجماعة المرتكز الرئيس للفعل التنموي الاقتصادي والاجتماعي، وحثها، من ثمة، على تفعيل الديمقراطية التشاركية، وترسيخ الحكامة الجيدة.

4.نتائج التشخيص التشاركي بجماعة سيدي الطيبي

جدول 11: نتائج التشخيص التشاركي

المحور الأول : البنيات التحتية الأساسية والتجهيزات الجماعية		
المجالات	**الحاجيات**	**المقترحات**
السكن والتهيئة	-ضرورة إستكمال ورش إعادة الهيكلة بمختلف القطاعات بمركز الجماعة .	-تنسيق الجهود بمعية الشركاء بغية استكمال الاشغال المرتبطة بمشروع إعادة الهيكلة. - تنسيق الجهود بمعية الشركاء لمعالجة مختلف الإشكالات سواء ذات الطابع العام أو بعض الحالات الخاصة (الاستفادة، التعويض، الهدم،....) تسوية الوضعية القانونية للعقارات السلالية
	- إشكالية إنتشار السكن غير النظامي بمركز وأحياء ودواوير عدة من الجماعة؛	
	- غياب ملامح مركز حضري ملائم بالجماعة؛	
	-إشكالية صعوبة الحصول على رخص البناء؛	
	-إنتشار السكن الصفيحي بمنطقتي الزمراني وجمايكا و مناطق عدة من الجماعة؛	
	-ظاهرة استفادة فرد واحد من دور سكنية عدة؛	
	عدم تزويد أصحاب الدور السكنية المهدمة بشواهد إدارية؛	
	-إشكالية عدم تسوية ملف ذوي الحقوق السلالية وعدم تعويضهم؛	
	إشكالية عملية الهدم التي تعرضت لها بعض الدور السكنية بالقطاعات غير المهيكلة	
	تسجيل تأخر ملحوظ في تنزيل توجهات تصميم التهيئة	
الطرق والمسالك الطرقية	- تدهور حالة البنية الطرقية بالجماعة؛	-تأهيل وتعبيد الطرق المتدهورة وفتح مسالك طرقية جديدة.
	-الحاجة لتعبيد الطرق بمناطق عدة من الجماعة؛	- إستكمال تبليط الشوارع والازقة بالقطاعات المهيكلة
	-عدم استكمال تبليط الشوارع والازقة بالقطاعات المهيكلة؛	
	-ضرورة تعزيز التشوير الطرقي الأرضي بمركز الجماعة أمام المؤسسات التعليمية	- وضع التشوير الأرضي بمركز الجماعة أمام المؤسسات التعليمية ؛

الماء الشروب والكهرباء	- نقص كبير في الانارة العمومية في جميع القطاعات و على مستوى مركز الجماعة على الطريق الوطنية رقم 1؛	- إحداث وتوفير وتوسيع الإنارة العمومية بمركز ودواوير الجماعة؛ -تزويد جميع الأزقة بالإنارة العمومية؛ تقوية شدة التيار الكهربائي بالدواوير الترافع لأجل منح عدادات فردية .-
	-إفتقار المناطق غير المهيكلة للإنارة العمومية على مستوى الأحياء والشوارع	
	-إرتفاع تكلفة الربط للاستفادة من شبكتي الماء والكهرباء؛	
	-إشكالية العدادات الجماعية للكهرباء بالقطاعات غير المهيكلة وغلاء الفواتير	
	- إفتقار عدد كبير من الدور السكنية للكهرباء و الماء الصالح للشرب؛	
	ضعف شدة التيار الكهربائي	
	-إستغلال عشوائي للكهرباء؛	
الصحة	- إشكالية ضعف الخدمات الصحية بالمركز والمستوصفين الصحيين بمركز الجماعة،	-الترافع لأجل توفير التجهيزات الضرورية، توفير العنصر البشري المؤهل. تجويد الخدمات المقدمة بالمرافق الصحية بالجماعة.
	-غياب مستعجلات القرب ودار للولادة	- الترافع لأجل إحداث مستعجلات للقرب بالجماعة ودار الولادة
	-بعد المرافق الصحية عن الساكنة	إحداث مركز صحي إضافي بالجماعة
	-إشكالية غياب مركز لذوي الإحتياجات الخاصة و غياب نقل خاص بهذه الفئة. -غياب تام للخدمات المقدمة لفئة مرضى القصور الكلوي بالجماعة.	-إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة وتوفير نقل خاص بهم. وكدا لفائدة مرضى القصور الكلوي
التعليم	-إشكالية الاكتظاظ بالمؤسسات التعليمية بالجماعة خاصة وعدم قبول الانتقالات الوافدة على الجماعة؛	إحداث ثانوية إضافية بالجماعة، -إحداث حجرات إضافية وجديدة خاصة بالتعليم الأولي بالجماعة. -تأهيل المرافق الصحية بالمؤسسات التعليمية
	-عدم كفاية مؤسسة واحدة للتعليم الثانوي التأهيلي؛	
	-إشكالية خريطة التعليم الأولي بالجماعة تبين ضعفا في عدد الوحدات المدرسة وعدد الحجرات. كحالة دوار الحنشة؛	
	-توزيع غير عادل للمؤسسات التعليمية بالجماعة؛	

	-مشكل ثانوية الخليل بقطاع 8؛	
	-إشكالية تدهور حالة المرافق الصحية بمؤسسات عدة للتعليم الابتدائي بالجماعة.	
	-غياب مؤسسة للتكوين المهني بالجماعة؛	
التنشيط الثقافي والرياضي	- إشكالية غياب ملاعب القرب بالأحياء والقطاعات غير المهيكلة والدواوير بالجماعة؛	إحداث ملاعب للقرب بالجماعة. -توفير الفضاءات الملائمة والحاضنة للشباب لصقل مواهبهم الرياضية بالجماعة . -إحداث مرافق ثقافية للأطفال والشباب بالجماعة.
	-إشكالية ضياع طاقات شبابية رياضية بسبب غياب مرافق مهيأة للأنشطة الرياضية.	
	- غياب المرافق الثقافية (دار الشباب-دار الثقافة. مكتبة للطلبة.) بالجماعة.	
	-إشكالية تفعيل أدوار دار المواطن؛	
المحور الثاني : الرواج الاقتصادي		
الرواج الاقتصادي	- ضعف الجاذبية الاستثمارية للجماعة بسبب ضعف البنية التحتية خاصة محطات التجميع و العرض للمنتوجات الفلاحية؛	-الترافع لأجل تعزيز الجاذبية الاستثمارية للجماعة وتأهيل البنية التحتية الفلاحية _ إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالجماعة هيكلة الباعة المتجولين من خلال إحداث أسواق نمودجية تفعيل مجمع الصناعة التقليدية - تنظيم مهرجان سنوي فلاحي للتعريف بالمنتوج المحلي الفلاحي و الزراعي بتنسيق مع أرباب المنابت(عرض منتوجات النايت)
	- ضعف تثمين المنتوجات المحلية وتسويقها بالجماعة خاصة المشاتل والمنابت؛	
	ضعف الترويج للمنتوج المحلي الفلاحي والزراعي المحلي.	
	إشكالية غياب الدورات التحسيسية للفلاح المحلي من المكتب الجهوي للإستثمار الفلاحي للغرب	
	-غياب مهرجان فلاحي موجه لتثمين إقتصاد المشاتل	
	إشكالية توسع السكن العشوائي على حساب الاراضي الزراعية؛	

المحور الثالث : الحكامة المحلية والتنمية المستدامة والبيئة	
الحاجيات	**المقترحات**
- تشويه المنظر العام بالجماعة بواسطة الاتربة والازبال والاعشاش والاشجار في جتبات الطريق الوطنية رقم 1؛	- تحسيس الساكنة المحلية بأضرار رمي النفايات دون الأماكن المخصصة لها . - توسعة شبكة الصرف الصحي لتشمل جل المناطق بالجماعة. - مراسلة الجهات المختصة والسلطة المحلية بغية القيام بدوريات أمنية أمام المؤسسات التعليمية
- إشكالية رمي النفايات بالأماكن غير المخصصة لها.	
- إشكالية غياب نظام للصرف الصحي. في مناطق عدة من مركز الجماعة؛ - إشكالية عدم وجود قنوات تصريف المياه.	
-إشكالية ضعف وقة الموارد المالية للجماعة؛	
-إشكالية ضعف الخدمات الأمنية أمام المؤسسات المدرسية؛	

لوحة 3: صور من ورشات التشخيص التشاركي

5.ملخص المقترحات

1.5المحور الأول: التهيئة والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات الجماعية

جدول 12: تصنيف مقترحات التشخيص التشاركي

تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات	تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع
- تسوية الوضعية القانونية للعقارات السلالية - تأهيل وتعبيد الطرق المتدهورة وفتح مسالك طرقية جديدة. - تبليط الشوارع والازقة بالقطاعات المهيكلة - وضع التشوير الأرضي بمركز الجماعة أمام المؤسسات التعليمية ؛ - إحداث وتوفير وتوسيع الإنارة العمومية بمركز ودواوير الجماعة - تقوية شدة التيار الكهربائي بالدواوير	- **تنسيق الجهود بمعية الشركاء بغية استكمال الاشغال المرتبطة بمشروع إعادة الهيكلة.** - **تنسيق الجهود بمعية الشركاء لمعالجة مختلف الإشكالات سواء ذات الطابع العام أو بعض الحالات الخاصة (الاستفادة، التعويض، الهدم،....)** - **الترافع لأجل منح عدادات فردية للكهرباء**

2.4 المحور الثاني: التجهيزات الاجتماعية الأساسية، والتنشيط الثقافي، الرياضي والاقتصادي

جدول 13:مقترحات برامج قطاع التعليم

تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات؛	تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع
إحداث ثانوية إضافية بالجماعة،	الترافع لأجل إحداث حجرات إضافية وجديدة خاصة بالتعليم الأولي بالجماعة.
- تأهيل المرافق الصحية بالمؤسسات التعليمية	

جدول 14: مقترحات برامج قطاع الصحة

تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات	تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع
إحداث مركز صحي إضافي بالجماعة	**-الترافع لأجل توفير التجهيزات الضرورية، توفير العنصر البشري المؤهل.** **- تجويد الخدمات المقدمة بالمرافق الصحية بالجماعة.** **- الترافع لأجل إحداث مستعجلات للقرب بالجماعة ودار الولادة** - الترافع لأجل إنشاء مركز لتقديم الدعم الاجتماعي والنفسي للنساء والمعنفات؛
- إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة	
- وتوفير نقل خاص بذوي الاحتياجات الخاصة وكذا لفائدة مرضى القصور الكلوي	

جدول 19: مقترحات تهم التجهيزات الرياضية والثقافية بجماعة سيدي الطيبي

تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات	تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع
▪ إحداث ملاعب رياضية للقرب؛	✓ الترافع لأجل إصلاح وتأهيل الملعب البلدي؛ ✓ الترافع لأجل إنشاء مركبات ثقافية ✓ الترافع لأجل توفير الفضاءات الملائمة والحاضنة للشباب لصقل مواهبهم الرياضية بالجماعة .
▪ إحياء المهرجان الثقافي للتعريف بالخصوصيات الثقافية للمنطقة ؛	

جدول20: برامج التنشيط الإقتصادي بجماعة سيدي الطيبي

تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات؛	تدخلات ذات طابع إجرائي يندرج في خانة الترافع؛
هيكلة الباعة المتجولين من خلال إحداث أسواق نموذجية	✓ الترافع لأجل انعاش تشجيع و خلق فرص لإدماج الشباب بسوق الشغل؛
_ إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالجماعة	✓ **الترافع لأجل تعزيز الجاذبية الاستثمارية للجماعة وتأهيل البنية التحتية الفلاحية**
▪ تنظيم مهرجان سنوي فلاحي للتعريف بالمنتوج المحلي الفلاحي و الزراعي بتنسيق مع أرباب المنابت (عرض منتوجات المنايت)	**تفعيل مجمع الصناعة التقليدية**

جدول 21: برامج محور الحكامة والتنمية المستدامة

تدخلات تتطلب رصد اعتمادات مالية ذاتية أو في إطار شراكات؛	تدخلات ذات طابع إجرائي
▪ تدعيم التمويل لفائدة الجمعيات؛ ▪ توسعة شبكة الصرف الصحي لتشمل جل المناطق بالجماعة. ▪ تنظيم عمليات استقبال المرتفقين، من خلال تطوير آليات التواصل والإرشاد وتحسين فضاءات الاستقبال (خدمات إلكترونية للاستقبال)؛ ▪ تخصيص اعتمادات لتأمين خدمات النظافة وجمع وطرح النفايات، ▪ رصد إعتمادات لأجل تغطية مصاريف الدراسات؛	✓ **مراسلة الجهات المختصة والسلطة المحلية بغية القيام بدوريات أمنية أمام المؤسسات التعليمية** ✓ التجاوب الفوري مع شكايات ومطالب المواطنين؛ ✓ تقوية قدرات الموظفين، من خلال تيسير المشاركة في دورات التكوين المستمر. ✓ **تحسيس الساكنة المحلية بأضرار رمي النفايات دون الأماكن المخصصة لها .**

5 .مصفوفة AFOM

نقط القوة	نقط الضعف	الفرص المناحة	التهديدلت والمخاطر
• التوفر على إمكانيات مهمة ومتنوعة يوفرها المجال الترابي للجماعة؛ • مؤهلات طبيعية هائلة: تضاريس سهلية وظروف مناخية ملائمة، فرشة باطنية مهمة، تربة غنية، مناطق ملائمة لتربية الماشية ؛ • تنوع الأنشطة الإقتصادية بالجماعة؛ • وجود شبكة طرقية مهمة من طرق تساهم في تنقل الأشخاص والبضائع داخل النفوذ الترابي للجماعة وبعض الجماعات المجاورة خاصة في اتجاه المراكز الحضرية المجاورة. • مرور طرق مصنفة متعددة بالجماعة؛ • وجود بنية تحتية أساسية مكونة من تجهيزات عمومية مرتبطة بمجال التعليم، الصحة، الطرق والمسالك تمكن من تلبية الحاجيات الأساسية لساكنة الجماعة ؛ • نسيج جمعوي مهم عدديا ؛ • رأسمال اجتماعي مهم (روح المبادرة، سوق داخلي مهم.....)	• عدم كفاية التجهيزات العمومية بالجماعة وخاصة في مجالي التعليم والصحة. • تدهور حالة الشبكة الطرقية الداخلية بمجموعة من الأحياء؛ • افتقار بعض الدور السكنية للربط الفردي بشبكة الكهرباء والماء الشروب؛ • اكتضاض بالمؤسسات التعليمية الابتدائية ؛ • غياب مؤسسة للتكوين المهني ؛ • تنامي ظاهرة التنقل بواسطة الدراجات الثلاثية العجلات والكرويلة ؛ • ضعف الإنارة العمومية ومستوى الجهد الكهربائي ؛ • ارتفاع نسبة الأمية في صفوف الساكنة وخاصة فئة النساء؛ • نقص في المهرجانات والأنشطة الثقافية والمعارض ؛ • غياب ملاعب القرب بالجماعة؛	• التواجد بالقرب من القنيطرة، سلا، الرباط تشكل سوقا لترويج المنتجات المحلية للجماعة، كما يتيح هذا القرب كذلك الاستفادة من بنياتها التحتية ومرافقها العموميـــة وخدماتها وكذا وسائل النقل التي تربطها بمختلف أنحاء الجهة ؛ • موقع جغرافي متميز بالقرب من أقطاب التنمية الاقتصادية المهيكلة للتراب الوطني (مدن كبرى: القنيطرة، الرباط – طنجة –، وكذا مدن شمال المملكة.....) ؛	• هشاشة التوازن البيئي؛ • خطر الفيضانات؛ • خطر الحرائق؛ • تلوث المياه السطحية بالزدغ • تنامي ظاهرة القطاع غير المهيكل،

القسم الثالث: بلورة الرؤية الإستراتيجية وتحديد المحاور الأساسية

1.بلورة الرؤية الإستراتيجية

1.1 أهداف المرحلة

يبقى الهدف من هذه المرحلة هو صياغة النظرة المستقبلية للجماعة: حيث أن تشخيص وتحليل المراحل السابقة سيمكن الجماعة من فهم جميع العوامل الداخلية والخارجية التي من شأنها أن تأثر إما إيجابيا أو سلبيا على مستقبلها.

خلال هذه المرحلة، التي تعتبر كمرحلة استنتاجية لجميع المراحل السابقة ستكون الجماعة قد بلورت تصورا للوضعية المستقبلية مبنيا على نتائج المراحل السابقة خاصة مرحلتي التشخيص الوصفي والتشاركي.

2.1 منهجية تنفيذ المرحلة

تنطلق الرؤية المستقبلية من حقائق التشخيص وتهدف إلى وصف وضعية مثالية تتوق إليها الجماعة، إن هذا التصور يعكس المستقبل البعيد، الذي يتراوح في غالب الأحيان ما بين 5 و 10 سنوات وقد يمتد إلى 15 سنة.

إن الرؤية المستقبلية هي تعبير عن مشروع مجتمعي موحد بين جميع الفاعلين المحليين، وخاصة السكان والشركاء الخارجيين، من أجل الانخراط والمشاركة في تطبيق هذه الرؤية على ارض الواقع.

في هذه المرحلة ربما قد تكون الجماعة جد طموحة وبالتالي يمكن بلورة نظرة تفوق قدراتها ومؤهلاتها، لكن النظرة المستقبلية الجيدة هي التي تكون طموحة ولكن قابلة للإنجاز، يجب أن تكون واقعية ولها مصداقيتها، كما يجب أن تحرص ما أمكن على أن تكون قريبة من الواقع. لكن من اللازم أن يبقى هناك نوع من التباعد بين الواقع وهاته الرؤية، لأن هذا الفاصل هو الذي يلزم تغطيته بواسطة برنامج العمل. كما أن مختلف الشركاء من الممكن أن تكون لهم أهداف وطموحات مختلفة، والهدف من الرؤية المستقبلية هو إيجاد طريقة لتوحيد الطموحات من خلال الحوار والتشاور. لأن النظرة المستقبلية هي عبارة عن خيارات إستراتيجية تتعلق بعدة مسارات، لهذا فقد تمت خلال صياغتها مراعاة عنصر إشراك أعضاء المجلس إلى جانب الهيأة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

من أجل بلورة الرؤية المستقبلية للجماعة تم استقراء نتائج تشخيص جميع المراحل السابقة، ثم تم التفكير في اقتراح إجابات للتساؤلات التالية:

وقد أسفرت هاته على صياغة الرؤية التنموية التالية:

الرؤية الإستر اتيجية
سيدي الطيبي جماعة ذات أبعاد حضرية واعدة، تعمل على التخفيف من النقائص المسجلة على مستوى التجهيزات والبنيات التحتية الأساسية وضعف الجاذبية الاقتصادية مع الحرص على تأمين خدمات فضلى للقرب وتحسين مستوى الإطار العام لعيش الساكنة.

2.تحديد الأهداف الإستراايحية

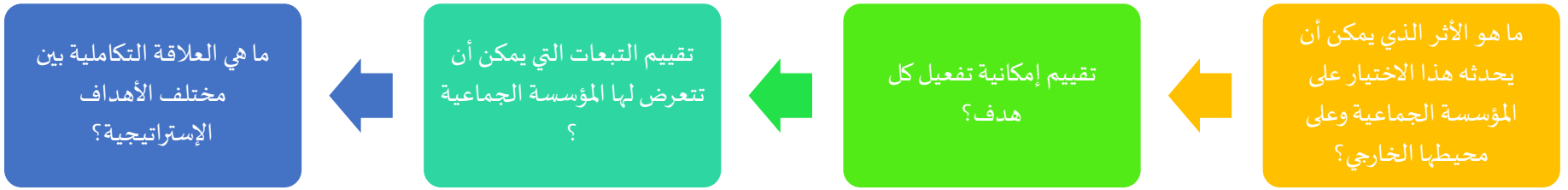
1.2 أهداف العملية

ينعت الهدف بكونه استراتيجيا لأنه محدد للتنمية المحلية، إن الغاية منه هو تقليص الفارق بين الوضعية الحالية والنظرة المستقبلية. إن الإمكانيات المحدودة للجماعة لا تمكنها من الاستجابة لجميع متطلبات ساكنتها وشركائها، لذا يجب أن تحدد بشكل دقيق أهدافها الإستراتيجية حيث أن كل خطأ على هذا المستوى يمكن أن يؤدي إلى نتائج سلبية تفضي إلى ضياع مجهودات الجماعة. هذه العملية، اكتست طابعا أساسيا، من خلال تشجيعها لجانب الحوار بين جميع مراكز اتخاذ القرار والفاعلين داخل تراب الجماعة وخارجها، فضلا على كونها قد تمت بطرق مختلفة وعلى مجموعة من المراحل في جو طبعه النقاش وتبادل الآراء في اتجاه تحقيق الإجماع.

2.2 المنهجية المعتمدة

تبقى النتائج والخلاصات المحصل عليها في المراحل السابقة هي المرجعية الأساسية، فيما يخص الأهداف الإستراتيجية ، إذ أنها تظل مرتبطة مباشرة بتحقيق الرؤية المستقبلية للجماعة المسطرة أعلاه، لهذا تم الحرص على ما يلي:

قبل تحديد أي هدف استراتيجي، تمت الإجابة على بع الأسئلة التالية:



3.2 الأهداف الإستراتيجية الكبرى للجماعة

الهدف الاستراتيجي رقم 1: جماعة سيدي الطيبي تعمل على تعميم وتحسين جودة الخدمات العمومية المقدمة للساكنة.

- **هدف خاص رقم 1.1:** الرقي بمجال السكن بالجماعة وجعله فضاء ملائما لعيش الساكنة من خلال إتمام مشروع إعادة الهيكلة؛
- **هدف خاص رقم 2.1:** تأهيل البنيات التحتية الجماعية وتقليص الفوارق التنموية بين مختلف أحياء ودواوير الجماعة؛
- **هدف خاص رقم 3.1:** تحسين مستوى الخدمات المرتبطة بالماء والكهرباء والإنارة العمومية بالجماعة
- **هدف خاص رقم 4.1:** دعم وتأهيل البنيات التحتية الأساسية والتجهيزات في مجال التعليم بالجماعة؛
- **هدف خاص رقم5.1:** تأهيل المرافق والمؤسسات الصحية بالجماعة؛
- **هدف خاص رقم 6.1:** دعم وتأهيل التجهيزات الرياضية، والثقافية بالجماعة؛

الهدف الاستراتيجي رقم 2: جماعة سيدي الطيبي تدعم الجاذبية الاقتصادية لمجالها وتعمل على تنشيطه ثقافيا، اجتماعيا و اقتصاديا.

- **هدف خاص رقم 1.2** التنشيط الاقتصادي والاجتماعي لتراب الجماعة وإنماء وتطوير فرص الاستثمار؛
- **هدف خاص رقم 2.2** دعم وتشجيع الانشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالجماعة.

الهدف الاستراتيجي رقم 3: جماعة سيدي الطيبي تؤسس لعلاقات ثقة متبادلة بين الإدارة الجماعية ومرتفقيها وتعمل على الحفاظ على الاطار العام للعيش المشترك وتحرص على استدامته.

- **هدف خاص رقم 1.3:** تحسين تدبير الشأن المحلي؛
- **هدف خاص رقم 2.3:** المحافظة على المجال البيئي؛

4.2 منهجية تفعيل العملية

عمليا، مجموع الحاجيات المعبر عنها من قبل الساكنة لا يمكن أن تأخذ كلها بعين الاعتبار في إطار برنامج عمل الجماعة وذلك نظرا للإمكانيات المتاحة. لهذا تم تحديد بعض الاختيارات وترتيب الأولويات فالاختيار النهائي يبقى للجماعة بعد تبادل الرأي والحصول على التوافق بين الفعاليات المعنية بالتنمية (المجتمع المدني وساكنة ومنتخبين). وتتسم الأهداف الإستراتيجية سالفا بالعمومية، لهذا تم وضع خطة عمل خاصة بكل هدف استراتيجي تقوم هذه الخطة بتحويل كل هدف استراتيجي إلى مجموعة أهداف إجرائية وبالتالي تحويل كل هدف إجرائي إلى مجموعة مشاريع تنبثق أساسا من تحديد الاختيارات الكبرى للجماعة والمنبثقة عن الأولويات المعبر عنها والمرتبة بشكل تشاركي، وفق المحاور التالية:

المحور الأول: التهيئة الحضرية والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات الجماعية؛

المحور الثاني: التنشيط الثقافي والاجتماعي والاقتصادي ؛

المحور الثالث: الحكامة المحلية والبيئة والتنمية المستدامة؛

مع الإشارة إلى أنه تم الاتفاق على تصنيف نتائج المقترحات الصادرة عن ورشات التشخيص التشاركي إلى صنفين حسب نوعية وتكلفة التدخل:

الصنف الأول: يهم مجموع المشاريع والبرامج التي تحتاج إلى تقييم وتكلفة مالية سواء بتمويل تام أو جزئي من الجماعة أو مساهمة كاملة للشركاء.

الصنف الثاني : يتعلق بالمقترحات والبرامج التي تحتاج فقط إلى تدخلات إجرائية ذات صبغة إدارية وتواصلية أو تدخلات مباشرة لدى المصالح والأجهزة المعنية بتدبيرها سواء بشكل مباشر أو بصفة غير مباشرة.

.نتائج ترتيب الأولويات حسب كل محور

اكتست مرحلة ترتيب الاولويات أهمية خاصة في عملية إعداد برنامج عمل الجماعة لما لها من تأثير على إحداث التغيرات التنموية بالجماعة وإرضاء حاجيات الساكنة، لهذا تم اعتماد معايير محددة ومنطقية في ترتيب المشاريع حسب الأولويات، والتي يمكن بسطها على الشكل التالي:

- المعيار الاول: المشاريع التي لها **الطابع الاستعجالي** والمعبر عنها من قبل الساكنة.
- المعيار الثاني: **معيار التأثير و الفائدة المشتركة**،ويرمي إلى استهداف قدر الإمكان شريحة عريضة من الساكنة؛
- المعيار الثالث: **الاستمرارية** القائم على اتمام البرامج التي تم الشروع في إنجازها أو توجد قيد الإنجاز؛
- المعيار الرابع: **قابلية الإنجاز والتنفيذ** على المستوى التقني والمالي؛
- المعيار الخامس، **معيار الفاعلية التقنية والمالية**، ويتعلق الأمر بالمشاريع السهلة الإنجاز ذات القيمة المالية الضعيفة؛
- المعيار السادس: **الاستقلالية**.ويهم المشاريع التي يمكن أن تحققها الجماعة بالاعتماد على مواردها الذاتية؛
- المعيار السابع: **معيار المساهمة والشراكة**: المشاريع التي تتوفر على إمكانية الشراكة في إطار مراعاة عنصر التناغم والانسجام بين تدخلات الفاعليين على مستوى المدينة، وعلى الخصوص المشاريع المبرمة بشأنها اتفاقيات مسبقة للشراكة؛
- المعيار الثامن: **القدرة التمويلية** للجماعة والشركاء.

وقد أسفرت هذه العملية، بعد التنسيق مع رئاسة المجلس وبناء على نتائج أشغال الورشات التشاركية، على ما يلي:

جدول22: تصنيف المشاريع بجماعة سيدي الطيبي

المجال	المشاريع التي تتطلب رصد إعتمادات مالية	المشاريع التي تتطلب تدخلا إجرائيا
	الهدف الاستراتيجي رقم 1: جماعة سيدي الطيبي تعمل على تعميم وتحسين جودة الخدمات العمومية المقدمة للساكنة.	
السكن	هدف خاص رقم 1.1: **الرقي بمجال السكن بالجماعة وجعله فضاء ملائما لعيش الساكنة من خلال إتمام مشروع إعادة الهيكلة**	
	▪ تأهيل مركز جماعة سيدي الطيبي ؛ ▪ تسوية الوضعية القانونية للعقارات السلالية	**تنسيق الجهود بمعية الشركاء بغية استكمال الاشغال المرتبطة بمشروع إعادة الهيكلة.** **تنسيق الجهود بمعية الشركاء لمعالجة مختلف الإشكالات سواء ذات الطابع العام أو بعض الحالات الخاصة (الاستفادة، التعويض، الهدم،....)**
الطرق	• هدف خاص رقم 2.1: تأهيل البنيات التحتية الجماعية وتقليص الفوارق التنموية بين مختلف أحياء ودواوير الجماعة؛	
	▪ تعزيز البنية التحتية الطرقية بالجماعة (تعبيد الطرق المتدهورة وفتح مسالك طرقية جديدة). ▪ صيانة البنية التحتية الموجودة حاليا بالجماعة؛ ▪ تبليط الشوارع والازقة بالقطاعات المهيكلة ؛ ▪ وضع التشوير الأرضي بمركز الجماعة أمام المؤسسات التعليمية؛	
الماء والكهرباء	• هدف خاص رقم 3.1: تحسين مستوى الخدمات المرتبطة بالماء والكهرباء والإنارة العمومية بالجماعة	
	▪ توسيع نسبة الدور السكنية المستفيدة من الربط بالماء الصالح للشرب ؛ ▪ إحداث وتوسيع الإنارة العمومية بمركز ودواوير الجماعة ▪ اصلاح مصابيح الانارة العمومية؛ ▪ تقوية شدة التيار الكهربائي بالدواوير ▪ توسيع الشبكة الكهربائية بالجماعة؛	▪ **التر افع والتواصل مع القطاع الوصي عل الكهرباء والماء الصالح للشرب لأجل حل إشكالية الإنقطاعات الكهربائية المتكررة؛** ▪ **التر افع لأجل منح عدادات فردية للكهرباء**

الصحة	▪ هدف خاص رقم4.1: تأهيل المر افق والمؤسسات الصحية بالجماعة	
	▪ تدعيم سيارات الاسعاف؛ ▪ إحداث مركز صحي إضافي بالجماعة ▪ وتوفير نقل خاص بدوي الاحتياجات الخاصة وكدا لفائدة مرضى القصور الكلوي ▪ تأهيل المؤسسات الصحية بالجماعة؛	▪ **-التر افع لأجل توفير التجهيزات الضرورية، توفير العنصر البشري المؤهل.** ▪ **تجويد الخدمات المقدمة بالمر افق الصحية بالجماعة.** ▪ **التر افع لأجل إحداث مستعجلات للقرب بالجماعة ودار الولادة** ▪ **تأمين المداومة للأطر الطبية ؛** ▪ الترافع لأجل إنشاء مركز لتقديم الدعم الاجتماعي والنفسي للنساء والمعنفات؛
التعليم	▪ هدف خاص رقم .51: **دعم وتأهيل البنيات التحتية الأساسية والتجهيزات في مجال التعليم بالجماعة؛**	
	▪ إحداث ثانوية إضافية بالجماعة،؛ ▪ إصلاح وتأهيل المرافق الصحية بالمؤسسات التعليمية.؛	▪ الترافع لأجل إحداث حجرات إضافية وجديدة خاصة بالتعليم الأولي بالجماعة. ▪ تشجيع الاطفال والتحفيز على الانخراط في المحافل الإقليمية والوطنية؛ ▪ الترافع لأجل خلق مؤسسة للتكوين المهني في مجال البستنة.
التجهيزات الرياضية والثقافية	• هدف خاص رقم 6.1: دعم وتأهيل التجهيزات الرياضية، والثقافية بالجماعة؛	
	▪ احداث ملاعب رياضية للقرب؛ ▪ تخصيص دعم لتحفيز و تشجيع الفرق والأندية الرياضية المحلية. ▪ مأسسة سنوية المهرجان الثقافي للتعريف بالخصوصيات الثقافية للمنطقة ؛	▪ **التر افع لأجل إنشاء مركبات ثقافية** ▪ **التر افع لأجل توفير الفضاءات الملائمة والحاضنة للشباب لصقل مواهبهم الرياضية بالجماعة .**

الهدف الاستراتيجي رقم 2: جماعة سيدي الطيبي تدعم الجاذبية الاقتصادية لمجالها وتعمل على تنشيطه ثقافيا، اجتماعيا و اقتصاديا.		
الرواج الاقتصادي	▪ هدف خاص رقم 1.2 **التنشيط الاقتصادي والاجتماعي لتراب الجماعة و إنماء وتطوير فرص الاستثمار** ▪ هدف خاص رقم 2.2 **دعم وتشجيع الانشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالجماعة**	
	▪ هيكلة الباعة المتجولين من خلال إحداث أسواق نمودجية ؛ ▪ تأهيل بينة السوق الأسبوعي ؛ ▪ إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالجماعة ؛ ▪ تنظيم مهرجان سنوي فلاحي للتعريف بالمنتوج المحلي الفلاحي و الزراعي بتنسيق مع أرباب المنابت(عرض منتوجات المنايت)	▪ **تأهيل العنصر البشري في المجالات الاقتصادية المختلفة، مع الترافع لأجل انعاش تشجيع و خلق فرص لإدماج الشباب بسوق الشغل؛** ▪ **الترافع لأجل تعزيز الجاذبية الاستثمارية للجماعة وتأهيل البنية التحتية الفلاحية** ▪ **تفعيل مجمع الصناعة التقليدية** ▪ **تحفيز الرواج الاقتصادي بالجماعة من خلال التشجيع على الاستثمار بالمنطقة التحفيزعلى تأسيس التعاونيات وتقوية قدراتها.**
الهدف الاستراتيجي رقم 3: جماعة سيدي الطيبي تؤسس لعلاقات ثقة متبادلة بين الإدارة الجماعية ومرتفقيها وتعمل على الحفاظ على الاطار العام للعيش المشترك وتحرص على استدامته.		
	▪ هدف خاص رقم 1.3: تحسين تدبير الشأن المحلي؛	
الحكامة وتدبير المؤسساتي	▪ **الرفع من مستوى مشاركة جمعيات المجتمع المدني في تدبير الشأن المحلي وتقوية قدراته الترافعية والاقتراحية.** ▪ **تدعيم التواصل والتمويل لفائدة الجمعيات؛** ▪ **خلق ظروف ملائمة للاستقبال والإرشاد بالمرافق الإدارية التابعة للجماعة؛** ▪ رصد إعتمادات لأجل تغطية مصاريف الدراسات؛	▪ ضرورة تنظيم المجال والفضاء العام من خلال خلق مناطق مؤهلة لإستيعاب الانشطة الحرفية وتنظيم الأنشطة التجارية بالمركز؛ ▪ **مراسلة الجهات المختصة والسلطة المحلية بغية القيام بدوريات أمنية أمام المؤسسات التعليمية** ▪ **التفكير في إحداث منظومة تواصلية على مستوى الجماعة لأجل التجاوب الفوري مع شكايات ومطالب المواطنين؛**

	▪ **تعزيز حضيرة الاليات : شاحنات ور افعات؛**	▪ **تقوية قدرات الموظفين، من خلال تيسير المشاركة في دورات التكوين المستمر.**
	▪ هدف خاص رقم 2.3: **المحافظة على المجال البيئي؛**	
البيئة	▪ إقتناء الأليات اللازمة لجمع النفايات؛ ▪ توفير حاويات إضافية لجمع النفايات بالجماعة؛ ▪ تخصيص اعتمادات لتأمين الخدمات اليومية للنظافة وجمع وطرح النفايات،	▪ **التر افع لأجل توسعة شبكة الصرف الصحي لتشمل جل المناطق بالجماعة.** ▪ **تحسيس الساكنة المحلية بأضرارر مي النفايات دون الأماكن المخصصة لها**

القسم الرابع: تحليل وتقييم الموارد والنفقات

1.تحليل وتقييم الموارد المالية الجماعية

لا أحد يجادل في الدور الأساسي الذي تلعبه الموارد المالية في حياة الفرد والجماعة، فهي وسيلة لتمويل النفقات وإنتاج المواد والخدمات، كما تلعب دورا منشطا في تحريك عجلة الاقتصاد المحلي وتوزيع الدخل، وهي أيضا بمثابة الأداة الرئيسية للتنمية المحلية. ومن تم فإن للموارد ثلاثة أبعاد أساسية: البعد المالي، البعد الاقتصادي والاجتماعي، وكل سياسة رشيدة تستهدف خلق تنمية متوازنة يجب ألا يطغى فيها جانب من هذه الجوانب على الآخر، بل لابد أن تتفاعل هذه الأبعاد فيما بينها بشكل متوازن ومنسجم لتحقيق تنمية متوازنة.

وفي هذا الإطار، تتوفر جماعة سيدي الطيبي على موارد ذاتية تشكل دعامة أساسية لتحقيق الاستقلال المالي المنشود، وإذا كانت الجبايات هي المورد الأساسي، فإن هناك موارد ذاتية لا تقل أهمية من حيث مؤهلاتها، للتأثير على النشاط المالي والاقتصاد المحلي، فهي من جهة مصدر تمويلي لما تدره من موارد وأرباح للجماعة، وهي من جهة أخرى رأسمال عقاري واقتصادي يمكن بواسطته تحقيق وتوجيه التنمية المحلية. وبالنظر إلى التحول الذي عرفته الجماعة بازدياد عدد سكانها وتطور بنيتها الديمغرافية وتأثرها بمحيطها الجغرافي بحكم قربها من أهم الأقطاب الأساسية على مستوى منطقة الغرب وكدا العاصمة الرباط، وبالتالي ازدياد أعبائها، أصبحت الجماعة مطالبة بتنمية مواردها المالية بشكل يتماشى مع وثيرة تزايد الحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة، ولا يتيح مجالا لأي خلل يمكن تسجيله على مستوى التوازنات المالية للميزانية ما بين الموارد والنفقات ولو اقتضى الأمر اللجوء إلى الموارد الخارجية أو الاستثنائية من قروض وغيرها.... ونقصد بالتمويل المحلي، **"كل الموارد المالية المتاحة التي يمكن توفيرها من مصادر مختلفة لتمويل برامج هذا المخطط بما يتماشى ومتطلبات التنمية المحلية للجماعة، بصورة تحقق أكبر معدلات التنمية عبر المسار التاريخي للتدبير الجماعي بجماعة سيدي الطيبي، وتحقق التناغم والانسجام بين السياسات والبرامج القطاعية والقرارات والتوجهات الإستراتيجية المحلية"** .

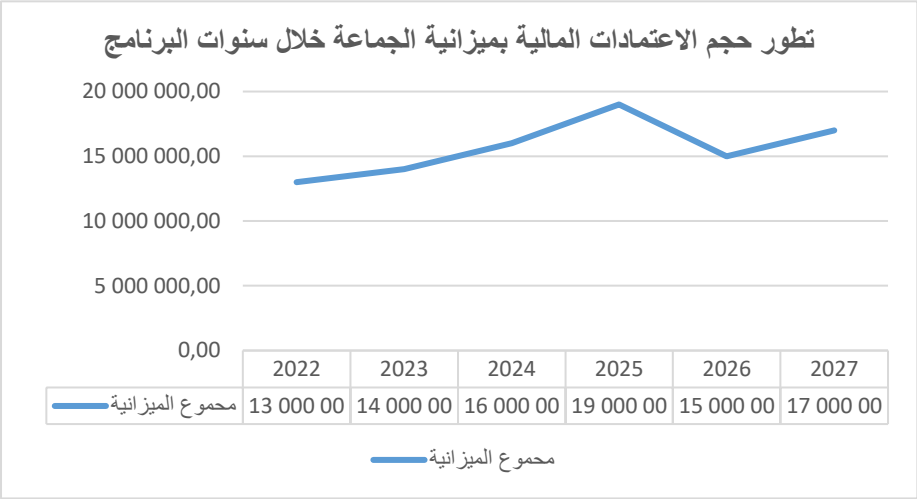
وفي هذا الإطار، تتشكل الموارد الذاتية أساسا من حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ومن الجبايات المحلية والأملاك الجماعية كموارد ذاتية، وهو ما يمكن استشرافه من خلال الجدول والمبيان التاليين:

جدول 15: تطور الموارد الرئيسية لميزانية جماعة سيدي الطيبي حلال سنوات البرنامج

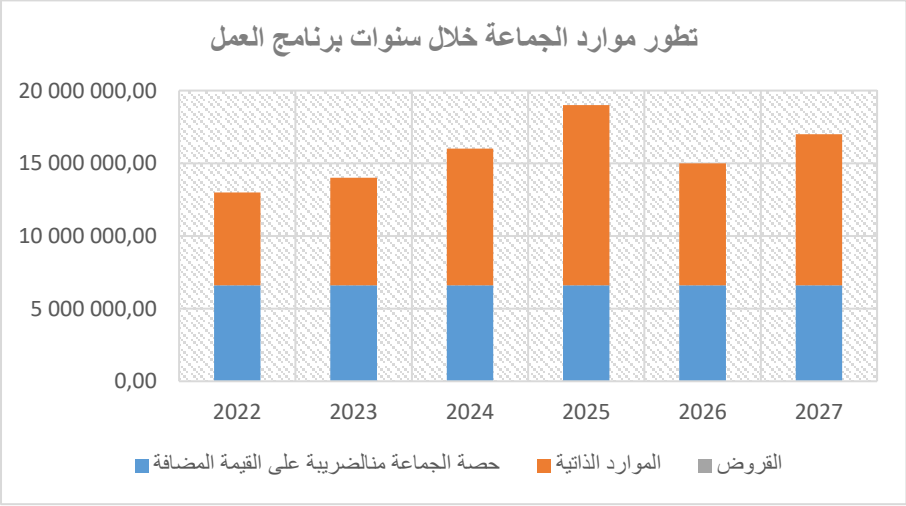
الموارد	2022	2023	2024	2025	2026	2027
حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة	6 593 000,00	6 593 000,00	6 593 000,00	6 593 000,00	6 593 000,00	6 593 000,00
الموارد الذاتية	6 407 000,00	7 407 000,00	9 407 000,00	12 407 000,00	8 407 000,00	10 407 000,00
القروض	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
المجموع	**13 000 000,00**	**14 000 000,00**	**16 000 000,00**	**19 000 000,00**	**15 000 000,00**	**17 000 000,00**

ويتبين من خلال هذا البيان أن موارد الجماعة تعتمد بشكل كبير على تحويلات الدولة، وخاصة حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة كمورد أساسي إلى جانب الرسم على الخدمات الجماعية والرسم المهني...، في حين أن موارد الرسوم والجبايات المحلية تبقى ضعيفة وتستدعي التعبئة الشاملة للأطر العاملة في المجال وكذا الفعاليات المحلية من أجل التحسيس بأهمية إشاعة ثقافة المساهمة المواطنة في جهود التنمية المحلية من خلال تكريس سلوك جبائي مبني على قناعات التملك للمساطر والغايات المحدثة لأجلها هاته الرسوم.

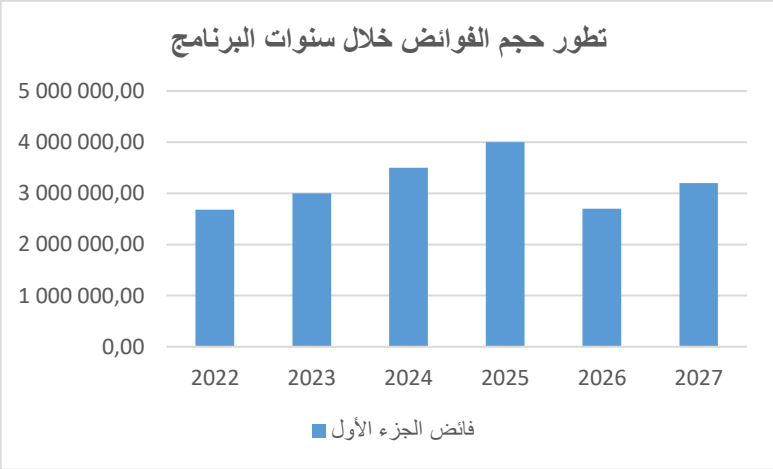
رسم بياني 11 : تطور الإعتمادات المالية بميزانية جماعة سيدي الطيبي خلال سنوات البرنامج



رسم بياني 12: نطور حجم الموارد الجماعية إلى غاية نهاية البرنامج



رسم بياني 13: تطور حجم الفوائض خلال سنوات البرنامج



2.تقديم المشاريع ذات الأولوية

تحقيقا لرؤية التنمية على المدى البعيد والمتوسط، واستجابة لطموحات وانتظارات السكان وفقا لما تم التعبير عنه من طرف مختلف فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح التابعة للدولة، فقد تم انتقاء المشاريع الجماعية ذات التمويل الذاتي، أو بواسطة قروض أو التي ستنجز في إطار شراكات مع فاعلين آخرين لإدراجها كمشاريع ذات الأولوية في ربط تام وانسجام وتكامل بين ما هو آني وما هو استراتيجي، وخاصة برنامج التنمية المندمجة المتعلق بعمالة إقليم القنيطرة وبرنامج التنمية الإقليمي. وعموما، تم تسطير **54 مشروعا**، موزعة ما بين التدخلات الإجرائية والتدخلات التي تتطلب رصد اعتمادات مالية محددة، يمكن بسطها على الشكل التالي:

جدول 16: جدول تفصيلي لعدد المشاريع حسب المحاور الكبرى للتنمية بجماعة سيدي الطيبي

المحاور الأساسية	عدد المشاريع التي تتطلب تكلفة مالية	عدد المشاريع التي تتطلب تدخلا إجرائيا	العدد الإجمالي للمشاريع
التهيئة الحضرية والبنيات التحتية الطرقية	05	01	**06**
الماء والكهرباء	05	02	**07**
الصحة	04	05	**09**
التعليم	02	03	**05**
التنشيط الثقافي والرياضي	03	02	**05**
التنشيط الإقتصادي	03	04	**07**
الحكامة والتنمية المستدامة	09	06	**15**
المجموع	**31**	**23**	**54**

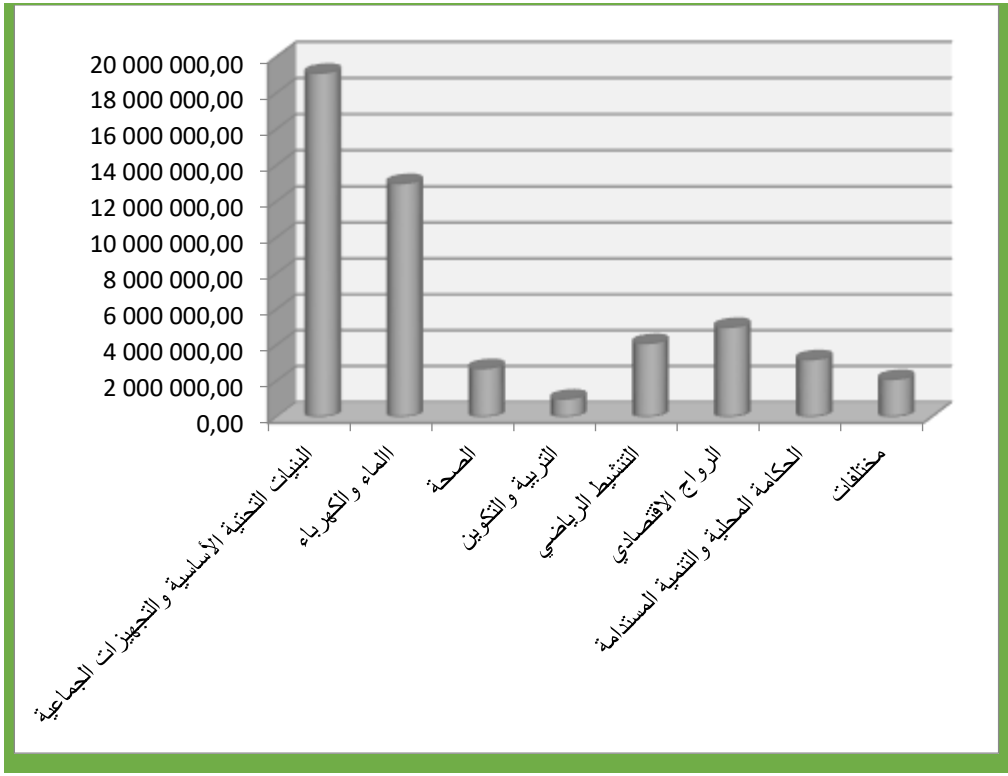
هذا ويتطلب إنجاز هذا البرنامج توفير غلاف مالي إجمالي قدرب 52 800 000,00 درهم خلال مجموع سنوات برنامج العمل، مفصلة على الشكل التالي (بالدرهم):

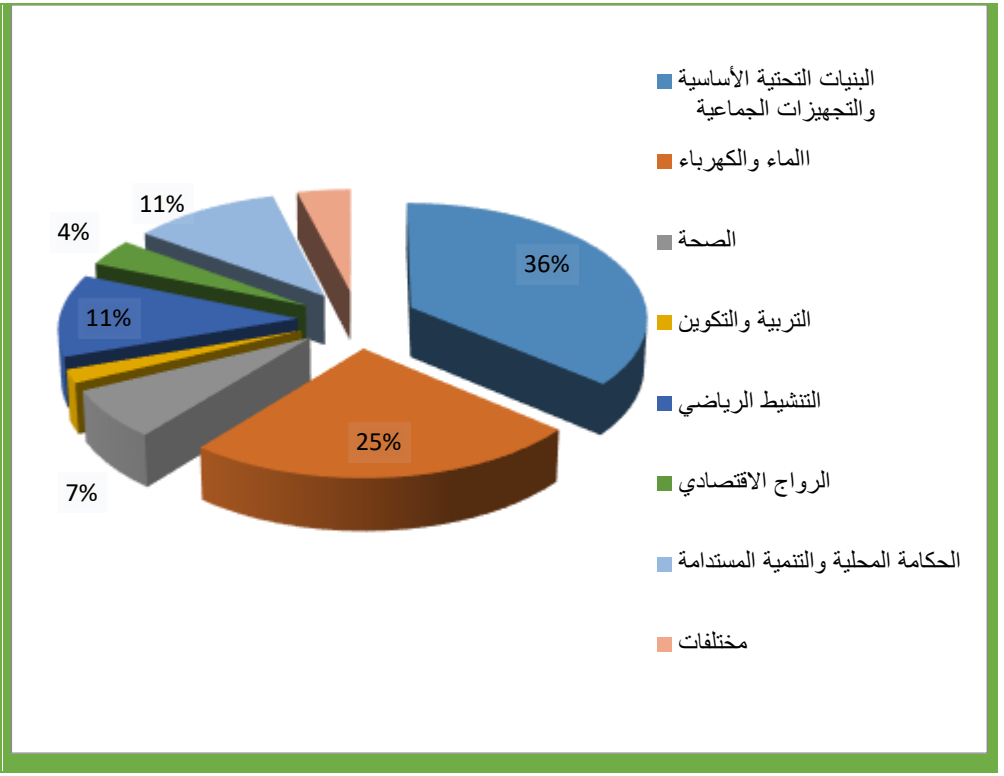
3.التركيبة المالية لمختلف المشاريع حسب الدعامات

جدول 33: توزيع الغلاف المالي وفق الدعامات التنموية الاساسية بجماعة سيدي الطيبي

الدعامات التنموية	المكونات	التكلفة المالية التقديرية
الدعامة رقم 01: سيدي الطيبي حاضرة واعدة تستثمر في مؤهلات لتوفير العيش الكريم لساكنتها،	التهيئة الحضرية والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات الجماعية	**32.100.000,00**
الدعامة رقم 02: سيدي الطيبي جماعة حريصة على تأمين الخدمات الاجتماعية الأساسية وضمان تنشيط ثقافي ، رياضي و اقتصادي يؤهل مجالها التر ابي ليكون أكثر جدبا للسكان و الأنشطة.	الصحة	**3 700 000,00**
	التعليم	**1 000 000,00**
	التنشيط الرياضي والثقافي	**6 100 000,00**
	الرواج الاقتصادي	**2 000 000,00**
الدعامة رقم 03: سيدي الطيبي منفتحة تعتمد آليات الحكامة في التنمية التر ابية .	تحسين تدبير الشأن المحلي وحماية البيئة	**5 800 000,00**
	مصاريف الدراسات والصيانة الاعتيادية	**2 100 000,00**
المجموع		**52 800 000,00**

رسم بياني 14: توزيع المبالغ المالية المبرمجة حسب المحاور الكبرى للتنمية





جدول 17: تفصيل المشاريع ذات الأولوية بجماعة سيدي الطيبي

المحور	البرامج والمشاريع	التكلفة التقديرية بالدرهم	مصدر التمويل		تخصيص الغلاف المالي حسب فترات البرنامج		مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشريك المحتمل	النسبة المائوية لمساهمة الجماعة
			الجزء الأول من الميزانية	الجزء الثاني من الميزانية	الفترة الأولى للبرنامج 2022-2024	الفترة الثانية للبرنامج 2025 2027				
السكن والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات الجماعية	تأهيل واجهة ومركز سيدي الطيبي	10 000 000,00			4 000 000,00	6 000 000,00	0,00	10 000 000,00	DGCT المجلس الإقليمي	0%
	تعزيز البنية التحتية الطرقية بالجماعة (تعبيد الطرق المتدهورة وفتح مسالك طرقية جديدة).	4 000 000,00		4 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	4 000 000,00	0,00		100%
	صيانة البنية التحتية الموجودة حاليا بالجماعة:	1 500 000,00	1 500 000,00		600 000,00	900 000,00	1 500 000,00	0,00		100%
	تبليط الشوارع والازقة بالقطاعات المهيكلة	3 000 000,00		0,00	1 000 000,00	2 000 000,00	0,00	3 000 000,00	العمران	0%
	وضع التشوير الأرضي بمركز الجماعة أمام المؤسسات التعليمية:	600 000,00		600 000,00	300 000,00	300 000,00	600 000,00	0,00		100%
الماء والكهرباء	تعميم الربط الفردي بالماء الصالح للشرب	3 000 000,00		1 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	1 000 000,00	**2 000 000,00**	RAK	33%
	تحسين مستوى الخدمات المرتبطة بالإنارة العمومية بالمركز ومختلف الدواوير باعتماد معايير النجاعة الطاقية	5 000 000,00		5 000 000,00	2 000 000,00	3 000 000,00	5 000 000,00	**0,00**		100%
	اصلاح مصابيح الانارة العمومية:	1 200 000,00	1 200 000,00		600 000,00	600 000,00	1 200 000,00	**0,00**		100%
	تقوية شدة التيار الكهربائي بالدواوير	3 000 000,00		1 000 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00	1 000 000,00	**2 000 000,00**		33%
	توسيع الشبكة الكهربائية بالجماعة	800 000,00		800 000,00	800 000,00	0,00	800 000,00	**0,00**		100%

المحور	البرامج والمشاريع	التكلفة التقديرية بالدرهم	مصدر التمويل		تخصيص الغلاف المالي حسب فترات البرنامج		مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشريك المحتمل	النسبة المائوية لمساهمة الجماعة
			الجزء الأول من الميزانية	الجزء الثاني من الميزانية	الفترة الأولى للبرنامج 2022-2024	الفترة الثانية للبرنامج 2025 2027				
الصحة	إحداث مركز صحي إضافي بالجماعة (أولاد الطالب)	1 400 000,00			1 400 000,00	0,00	0,00	**1 400 000,00**	M SANTE	0%
	وتوفير نقل خاص بدوي الاحتياجات الخاصة	400 000,00		400 000,00	400 000,00		400 000,00	**0,00**	M SANTE-	100%
	تأهيل المؤسسات الصحية	1 500 000,00		0,00	0,00	1 500 000,00	0,00	**1 500 000,00**	M SANTE	0%
	اقتناء سيارة للإسعاف	400 000,00		400 000,00		400 000,00	400 000,00	**0,00**	M SANTE	100%
التربية والتكوين	إحداث ثانوية إضافية بالجماعة	تحددها الشراكة							education nationale	
	إصلاح وتأهيل المرافق الصحية بالمؤسسات التعليمية	1 000 000,00		1 000 000,00	400 000,00	600 000,00	1 000 000,00	**0,00**	education nle	100%
التنشيط الرياضي والثقافي	إحداث ملاعب رياضية للقرب متعددة الاختصاصات (العدد:04)	4 000 000,00		1 000 000,00	1 000 000,00	3 000 000,00	1 000 000,00	**3 000 000,00**	SECTEUR DU sports	25%
	تخصيص دعم لتحفيز و تشجيع الفرق والأندية الرياضية المحلية.	900 000,00	900 000,00	0,00	450 000,00	450 000,00	900 000,00	**0,00**		100%
	تنظيم ومأسسة مهرجان ثقافي للتنشيط والتعريف بالمنطقة	1 200 000,00	1 200 000,00	0,00	600 000,00	600 000,00	1 200 000,00	**0,00**		100%
الرواج الإقتصادي	هيكلة الباعة المتجولين من خلال إحداث أسواق نموذجية ؛	2 000 000,00		2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	**0,00**		100%
	إحداث منطقة للتنشيط الحرفي بالجماعة ؛	الشراكة تحددها								
	تنظيم مهرجان سنوي فلاحي للتعريف بالمنتوج المحلي الفلاحي و الزراعي بتنسيق مع أرباب المنابت(عرض منتوجات المنايت)	تحددها الشراكة								

المحور	البرامج والمشاريع	التكلفة التقديرية بالدرهم	مصدر التمويل		تخصيص الغلاف المالي حسب فترات البرنامج		مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشريك المحتمل	النسبة المائوية لمساهمة الجماعة
			الجزء الأول من الميزانية	الجزء الثاني من الميزانية	الفترة الأولى للبرنامج 2022-2024	الفترة الثانية للبرنامج 2025 2027				
• الحكامة المحلية والتنمية المستدامة	تدعيم التواصل والتمويل لفائدة الجمعيات	800 000,00	800 000,00		400 000,00	400 000,00	800 000,00	**0,00**		100%
	تهيئة الساحات العمومية الفضاءات الخضراء	2 000 000,00		2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	**0,00**		100%
	مصاريف صيانة الساحات العمومية والفضاءات الخضراء	600 000,00	600 000,00		300 000,00	300 000,00	600 000,00	**0,00**		100%
	اقتناء آليات لتجميع النفايات لتدعيم المعدات المتوفرة حاليا لدى الجماعة.	600 000,00		600 000,00	300 000,00	300 000,00	600 000,00	**0,00**		100%
	توفير حاويات إضافية لجمع النفايات بالجماعة	400 000,00		400 000,00	100 000,00	300 000,00	400 000,00	**0,00**		100%
	دعم المصالح الجماعية بالوسائل اللوجيستيكية اللازمة لتحسين مستوى الخدمات التقنية والإدارية (تعزيز حضيرة الاليات)	1 000 000,00		1 000 000,00	300 000,00	700 000,00	1 000 000,00	**0,00**		100%
	تخصيص اعتمادات لتأمين الخدمات اليومية للنظافة وجمع وطرح النفايات،	400 000,00	400 000,00	0,00	200 000,00	200 000,00	400 000,00	**0,00**		100%
مختلفات	المصاريف المرتبطة بالصيانة الاعتيادية للمعدات والتجهيزات	900 000,00	900 000,00	0,00	450 000,00	450 000,00	900 000,00	**0,00**		100%
	مصاريف الدراسات	1 200 000,00		1 200 000,00	600 000,00	600 000,00	1 200 000,00	**0,00**		100%
	المجموع	**52 800 000,00**	**7 500 000,00**	**22 400 000,00**	**23 700 000,00**	**29 100 000,00**	**29 900 000,00**	**22 900 000,00**		**57%**

وعليه، فقد تم تحديد التقديرات المالية اللازمة لتفعيل مشاريع ومبادرات هذا البرنامج على الشكل التالي:

جدول 35:التقديرات المالية اللازمة لتفعيل مشاريع ومبادرات هذا البرنامج

الغلاف المالي المقدر برسم مجمل البرنامج	**52 800 000,00**
تقديرات مجموع الفوائض المالية التقديرية	**15 000 000,00**
المنقول عن السنوات الفارطة	**5 000 000,00**
الاعتمادات المالية المخصصة في إطار الجزء الأول من الميزانية (التسيير)	**7 500 000,00**
مساهمات الشركاء	**22 900 000,00**
مجموع الموارد	**50 400 000,00**
.الاعتمادات الواجب تعبئتها انطلاقا من مضاعفة مجهودات الاستخلاص	**2 400 000,00**

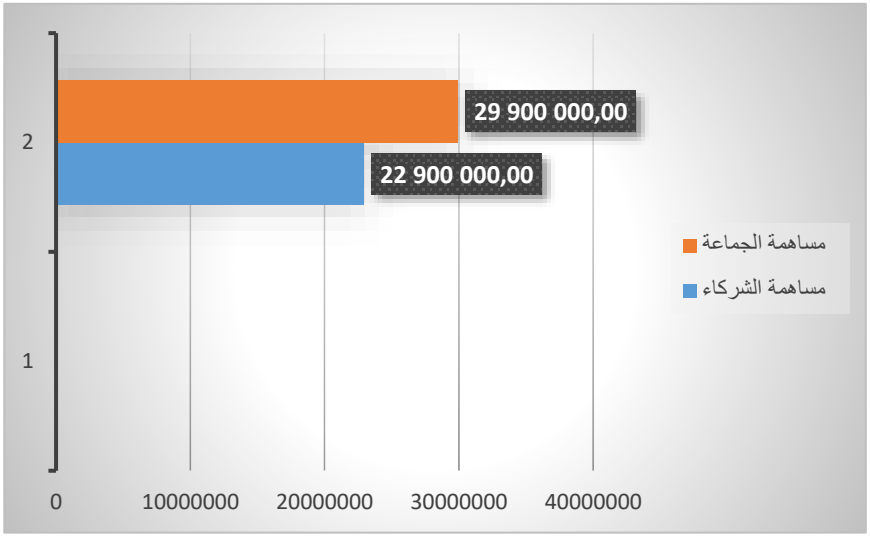
وستكون مساهمة الجماعة متناسبة مع إمكاناتها المالية الذاتية، كما يمكن اللجوء إلى تعبئة اعتمادات مالية إضافية عن طريق القروض وعبر التفاوض على كل المستويات الإقليمية والجهوية والوطنية فيما يخص المشاريع المبرمجة خلال الثلاث سنوات الأخيرة للبرنامج.

جدول 36: مساهمة الجماعة والشركاء

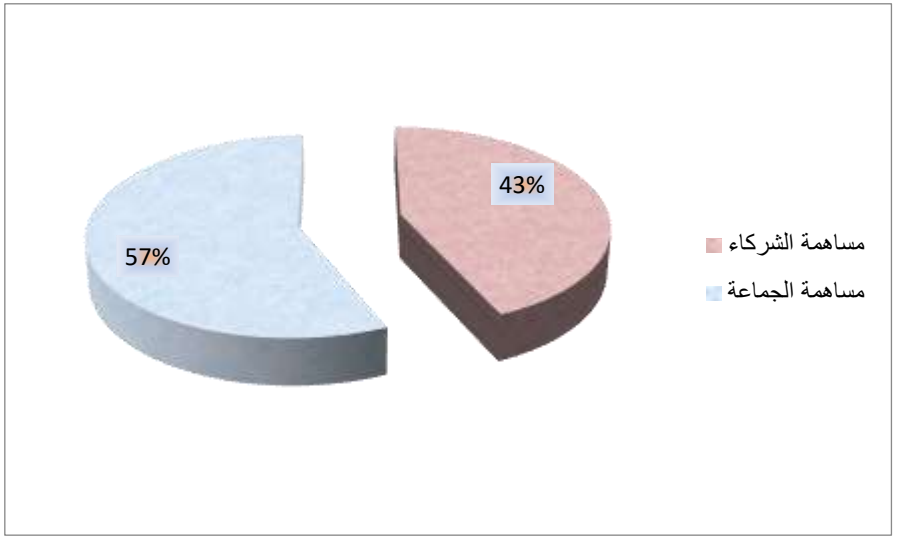
مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
29 900 000,00	22 900 000,00

وسيمكن هذا البرنامج من تحفيز الجمعيات الفاعلة للبحث عن موارد مالية لدى شركاء آخرين يهتمون بالتنمية بجماعة سيدي الطيبي، وتقوم بدور التحسيس وتعبئة الساكنة المستفيدة لجعلها تساهم في المشاريع الموجهة لها، كما أن المفاوضات واللقاءات يجب أن تتكثف من أجل تعبئة الموارد من طرف جميع الشركاء الذين أبدو استعدادهم للانخراط والتعاون من أجل إنجاح برامج هذا البرنامج، وكدا حث الشركاء الملتزمين بموجب اتفاقيات للشراكة معتمدة رسميا.

رسم بياني 15: توزيع المساهمات في تمويل المشاريع



رسم بياني 14: نسب توزيع المساهمات المالية في إطار برنامج عمل الجماعة

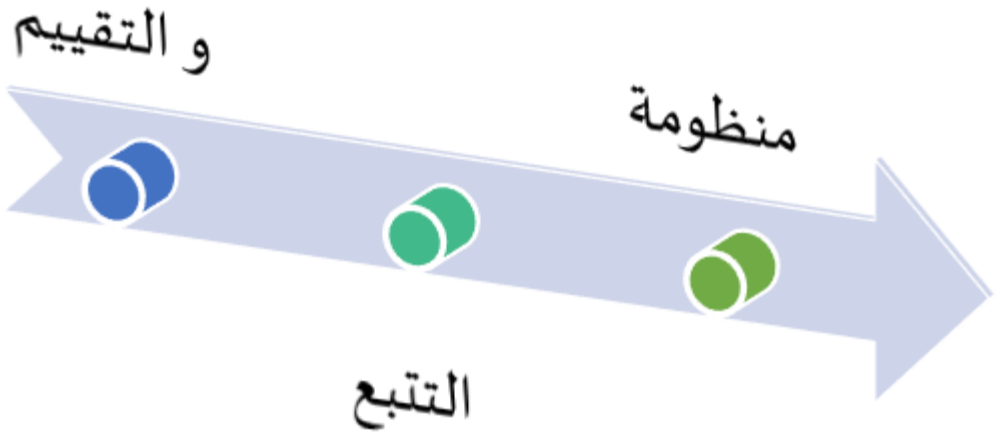


4.الآثارعلى المالية المحلية

سيتم الاعتماد في تمويل المشاريع المقترحة على جزء من الشق المخصص للتسيير مداخيل الجزء الثاني من الميزانية كما هو مبين سلفا مع استبعاد إمكانية اللجوء إلى القروض عند الاقتضاء، حيث من شأنها أن تثقل كاهل ميزانية التسيير والتجهيز (من حيث الفوائد والأقساط) اعتبارا بأن أجور الموظفين وفوائد القروض تستهلك حيزا مهما من ميزانية التسيير. ولتفادي أي تأثير سلبي، ستسعى الجماعة إلى تنمية مواردها المالية عن طريق:

- هيكلة الإدارة الجبائية، وتوفيروسائل العمل الضرورية؛
- إحصاء دقيق للملزمين وتوسيع الوعاء الضريبي، (تفعيل المادة 32 من القانون المنظم للجبايات المحلية)؛
- تصفية الباقي عبر استخلاصه، والذي يشكل جزءا هاما من الموارد التي يتم تحصيلها؛
- الرفع من منتوج إيجاربعض المر افق الجماعية (المحلات تجارية.....).
- استثمار المنقول عن اعتمادات التجهيزبرسم السنوات الفارطة غير الملتزم بها.

القسم الخامس: منظومة التتبع و التقييم



1.الأهداف - المنهجية - التنظيم – المشاركة – المشاريع – وتيرة التنفيذ

أهداف المرحلة	منهجية تنفيذ المرحلة
يعتبر التتبع والتقييم جزء لا يتجزأ من عملية إعداد البرنامج، ويبقى الهدف من هذه المرحلة هو تتبع وتقييم مدى نسبة إنجاز ما تم تخطيطه استراتيجيا على ارض الواقع. فالتتبع هو مسلسل منظم للحصول على معلومات حول سير خطة العمل ووضع هذه المعلومات رهن إشارة جميع المعنيين. حيث يسمح التتبع كذلك بتقييم مدى نسبة تقدم خطة العمل تبعا لجدولة التنفيذ المرتقبة، وكذا مدى استجابة المشاريع لحاجيات السكان واقتراح حلول من تجاوز بعض المشاكل والحالات المستعصية، ومراجعة وتقويم خطة العمل كلما استدعى الامر ذلك وحسب المستجدات..	نجاح أي تخطيط استراتيجي تشاركي يبقى رهين بمدى قناعة الجماعة بأهمية هذا التخطيط وبالتالي بمدى نسبة إنجاز تتبع وتقييم هذا التخطيط على أرض الواقع. ومن أجل ضمان تتبع جيد ومعقلن لبرنامج العمل الجماعي، يجب على الجماعة أن تجيب على عدة أسئلة على مستوى التنظيم والمشاركة، ومطابقة المشاريع لحاجيات السكان، وكذا وثيرة التنفيذ وآثار المشاريع على السكان.
المشاريع والمشاركة	**المشاريع وحاجيات الساكنة**
• كيف تعمل البنيات والفرق التي تدير وتنشط برنامج العمل ؟ • هل تم فهم الأدوار والمسؤوليات من قبل الجميع ؟ • هل هناك خلافات وكيف يتم تدبيرها ؟ • هل هناك من مخاطر تدبيرية للمشاريع والأنشطة المبرمجة؟ ما العمل لدفع المعنيين للمشاركة بكيفية فعلية ؟	• هل هناك مطابقة بين المشاريع المرتقبة وانتظارات السكان؟ • هل هناك مطابقة بين المشاريع المرتقبة والموارد المعبأة؟
وتيرة التنفيذ	**آثار المشاريع على الساكنة**
• ما هي حالة تقدم خطة العمل ؟ • ماهي المشاكل المطروحة والعراقيل التي يلزم مواجهتها ؟ • ماهي الحلول المقترحة لتجاوز هذه الوضعية؟...الخ	• ما هي الآثار التي تترتب عن المشاريع على من ولماذا ؟ • ماهي المعايير التي تسمح بقياس نجاح المشاريع ؟ • ما هي الإجراءات التي يجب اتخاذها لتحسين الآثار الإيجابية والتخفيف من الآثار السلبية؟... الخ

2.آلية التتبع والتقييم

يعتبر التتبع والتقييم مرحلة أساسية في تنفيذ برنامج العمل الجماعي وفي تصحيحه وتعديله، عند الاقتضاء، اعتبارا لكونه يتطلب تناسقا وتكاملا في التدخلات خلال كل مرحلة من مراحل تطوره، وللقيام بهذه العملية على الوجه المطلوب، على الجماعة توفير نظام ملائم لتجميع وترقيم وتصنيف ومعالجة وإيصال المعلومات بطريقة فعالة ومتواصلة في الزمن. ولإعطاء فعالية لهذه العملية، فقد تم وضع أجهزة مهمتها السهر على نظام التتبع والمراقبة وهي على الشكل التالي:

- **المجلس الجماعي**: هو الذي يضع برنامج العمل، وهو الذي تكون له كامل الصلاحية في تتبعه وتنفيذه، وتعديله عند الاقتضاء.
- **رئيس المجلس الجماعي**: هو السلطة التنفيذية للجماعة، وهو الذي يتخذ القرارات الكفيلة بتنفيذ هذا البرنامج ومراقبة تنفيذه ويمكنه إحداث مصلحة أو لجنة للتتبع المنتظم لعمليات تنفيذه .
- **لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة**: تقوم بإعداد تقارير على رأس كل ستة أشهر حول سير عملية تنفيذ مقتضيات البرنامج وتضعها رهن إشارة هيأة المساوات وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع قصد دراستها. .
- **هيأة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع**: تدرس التقارير المرفوعة إليها من قبل اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وترفع الملاحظات المبادة بشأنها على أنظار رئيس المجلس الذي يتكلف بدوره بعرض أي تعديل مقترح وكذا تقديم حصيلة التنفيذ على أنظار المجلس الجماعي.
- **الفريق التقني الجماعي**: ينسق بين أعضاء اللجن المذكورة فيما يخص تجميع المعطيات وصياغة التقارير.
- **سلطة الوصاية**: تقوم طبقا للقانون بمراقبة مدى مطابقة البرامج السنوية لبرنامج العمل الجماعي، كما تعتبر شريكة في تمويل البرامج وبتنفيذ بعض المشاريع، ومراقبة تنفيذها، والتنسيق بين مختلف الأطراف المعنية.
- **الساكنة المستفيدة**: عن طريق تنظيم الجماعة ليوم كل سنة، يخصص للتشاور والتدارس بين مختلف الفاعلين وتقديم حصيلة عمل السنة الفارطة وبرنامج العمل السنوي المقبل. وتحدد السنة الثالثة للعمل بهذا البرنامج بمثابة محطة أخرى حاسمة لتقييم حصيلة العمل خلال الثلاث سنوات الأولى وتحديد المشاريع بالنسبة للمرحلة الموالية وإدخال التعديلات اللازمة.

فهرس المحتويات

مقدمة ---------- 4

1-أهداف إعداد برنامج عمل الجماعة ---------- 4

2- منهجية العمل ---------- 5

3- مراحل إعداد برنامج العمل : ---------- 6

3-1-مرحلة التشخيص المجالي التشاركي ---------- 7

3-2 مرحلة تقديم النتائج والمصادقة على أولويات التنمية المحلية ---------- 7

3-3. مرحلة التخطيط وبرمجة المشاريع التنموية ---------- 8

القسم الأول : نتائج التشخيص الترابي التشاركي الإستراتيجي ---------- 9

1.الإطار الإداري للجماعة الترابية سيدي الطيبي ---------- 10

2. موقع جغرافي إستراتيجي يربط القطبين الحضريين سلا و القنيطرة ---------- 11

3. مؤهلات و موارد طبيعية غنية يزخر بها مجال جماعة سيدي الطيبي---------- 12

1.3 الطبوغرافية يغلب عليها طابع الإنبساط ---------- 12

2.3 تربة غنية ساعدت على الإقلاع الفلاحي ---------- 13

4.3 المناخ ساعد على قيام الأنشطة الفلاحية ---------- 15

4.ديمغرافية الجماعة تعرف تطورا سكانيا كبيرا ---------- 16

1.4 الدينامية السكانية بجماعة سيدي الطيبي ---------- 16

2.4 البنية السكانية لساكنة جماعة سيدي الطيبي ---------- 17
3.4 متوسط عدد أفراد الأسر بجماعة سيدي الطيبي ---------- 18
2.4 المميزات السوسيو ديمغرافية لساكنة جماعة سيدي الطيبي ---------- 19

5.مؤشرات إجتماعية متباينة بجماعة سيدي الطيبي ---------- 22
1.5 واقع المستوى التعليمي بجماعة سيدي الطيبي ---------- 22
2.5موقع المرأة في البنية الديمغرافية لجماعة سيدي الطيبي ---------- 23
2.5 ضعف التأطير الصحي بالجماعة ---------- 26
3.5 استفادة شبه شاملة من الكهربة رغم توالي الانقطاعات الكهربائية ---------- 26
4.5 نسبة الربط الفردي من الماء الصالح للشرب في مستوى متدني ---------- 26
5.5 شبكة طرقية مهمة تروم التوسعة والتأهيل ---------- 27

6.الإقتصاد المحلي بهيكله تنوع الأنشطة الإقتصادية ---------- 28
1.6 تنوع الأنشطة ---------- 28
2.6ضعف النشاط الصناعي ---------- 28
3.6النشاط التجاري: تسيطر عليه التجارة غير المهيكلة ---------- 29

7.جماعة سيدي الطيبي بين دور المجلس في التنمية ومحدودية الموارد ---------- 31
1.7 مجلس جماعي يروم تحقيق مستويات أفضل من التنمية ---------- 31
2.7 أي حضور للمجتمع المدني بالجماعة ---------- 33
3.7 الإمكانيات المالية للجماعة ---------- 34

القسم الثاني: التشخيص التشاركي ---------- 36

1.التعريف بالتشخيص التشاركي ---------- 36

1.1 التعريف بالمرحلة ---------- 37
2.1 شروط نجاح التشخيص التشاركي ---------- 37
3.1 المضامين الأساسية للتشخيص ---------- 38
4.1 منهجية إنجاز التشخيص ---------- 38
5.1 تحليل نتائج التشخيص الوصفي ---------- 39

2.المعطيات المنوغرافية والمؤشرات الأساسية ---------- 41

3.منهجية إنجاز التشخيص التشاركي ---------- 43

4.نتائج التشخيص التشاركي بجماعة سيدي الطيبي ---------- 46

5.ملخص المقترحات ---------- 50
1.5 المحور الأول: التهيئة والبنيات التحتية الأساسية والتجهيزات الجماعية ---------- 50
2.4 المحور الثاني: التجهيزات الاجتماعية الأساسية، والتنشيط الثقافي، الرياضي والاقتصادي ---------- 50

5 .مصفوفة AFOM ---------- 53

القسم الثالث: بلورة الرؤية الإستراتيجية وتحديد المحاور الأساسية ---------- 54

1.بلورة الرؤية الإستراتيجية ---------- 55
1.1 أهداف المرحلة ---------- 55
2.1 منهجية تنفيذ المرحلة ---------- 55

2.تحديد الأهداف الإستراايحية ---------- 57
1.2 أهداف العملية ---------- 57

2.2 المنهجية المعتمدة ---------- 57
3.2الأهداف الإستر اتيجية الكبرى للجماعة 58
4.2 منهجية تفعيل العملية ---------- 59
.نتائج ترتيب الأولويات حسب كل محور ---------- 60
القسم الر ابع: تحليل وتقييم الموارد والنفقات ---------- 65
1.تحليل وتقييم الموارد المالية الجماعية ---------- 66
2.تقديم المشاريع ذات الأولوية ---------- 69
3.التركيبة المالية لمختلف المشاريع حسب الدعامات ---------- 70
4.الآثارعلى المالية المحلية ---------- 77
القسم الخامس: منظومة التتبع و التقييم ---------- 78
1.الأهداف - المنهجية - التنظيم – المشاركة – المشاريع – وتيرة التنفيذ ---------- 79
2.آلية التتبع والتقييم ---------- 80

فهرس الجداول

جدول1 :بطاقة تعريفية بالجماعة الترابية سيدي الطيبي.....10

جدول2 : تطور سكان جماعة سيدي الطيبي.....16

جدول 3: تطور البنية السكانية لجماعة سيدي الطيبي.....17

جدول 4: مقارنة عدد متوسط عدد الأسر بجماعة سيدي الطيبي مقارنة بمحيطها الإقليمي والجهوي والوطني.....18

جدول 5 توزيع الساكنة النشيطة بجماعة سيدي الطيبي.....19

جدول 6: المستوى التعليمي لساكنة جماعة سيدي الطيبي.....22

جدول 9: الحالة في المهنة بجماعة سيدي الطيبي.....29

جدول 10: ميزانية جماعة سيدي الطيبي بين 2016 و 2021.....34

جدول 11: تطور الموارد المالية لجماعة سيدي الطيبي خلال 6 السنوات الأخيرة.....35

جدول12 : نتائج التشخيص الوصفي لجماعة سيدي الطيبي.....41

جدول 14: نتائج التشخيص التشاركي.....46

جدول 16: تصنيف مقترحات التشخيص التشاركي.....50

جدول 17:مقترحات برامج قطاع التعليم.....50

جدول 18: مقترحات برامج قطاع الصحة.....51

جدول 31: تطور الموارد الرئيسية لميزانية جماعة سيدي الطيبي حلال سنوات البرنامج.....67

جدول 32: جدول تفصيلي لعدد المشاريع حسب المحاور الكبرى للتنمية بجماعة سيدي الطيبي.....69

جدول 34: تفصيل المشاريع ذات الأولوية بجماعة سيدي الطيبي.....72

فهرس الرسوم البيانية

رسم بياني 1: التساقطات المطرية السنوية للفترة الممتدة من 1974 إلى 2020 15
رسم بياني 3 توزيع ساكة جماعة سيدي الطيبي..... 17
رسم بياني 4: توزيع ساكنة سيدي الطيبي حسب النوع وحسب النشاط 20
رسم بياني 5: توزيع ساكنة جماعة سيدي الطيبي حسب الوشعية في النشاط 20
رسم بياني6 : المعدل الصافي للنشاط حسب مختلف المستويات الترابية 21
رسم بياني 7: توزيع الساكنة النسوية بجماعة سيدي الطيبي وحسب الحالة العائلية 23
رسم بياني 8: متوسط السن عند الزوادج الاول لدة المساء بجماعةة سيدي الطيبي..... 24
رسم بياني 9:مفترنة مؤشر الخصوبة بجماعة سيدي الطيبي مع المستويات الترابية 25
رسم بياني 12 : تطور مبزانية جماعة سيدي الطيبي خلال 6 سنوات الأخيرة 34
رسم بياني 13: تطور الموارد المالية للجماعة هلال 6 السنوات الأخيرة 35
رسم بياني 14 : تطور الإعتمادات المالية بميزانية جماعة سيدي الطيبي خلال سنوات البرنامج..... 68
رسم بياني 15: نطور حجم الموارد الجماعية إلى غاية نهاية البرنامج..... 68
رسم بياني 16: تطور حجم الفوائض خلال سنوات البرنامج..... 68
رسم بياني 17: توزيع المبالغ المالية المبرمجة حسب الدعامات الأساسية..... 71
رسم بياني 19: نسب توزيع المساهمات المالية في إطار برنامج عمل الجماعة..... 76
رسم بياني 18: توزيع المساهمات في تمويل المشاريع 76

فهرس الخر ائط

خريطة 1: توطين جماعة سيدي الطيبي 11
خريطة 2: طبوغرافية جماعة سيدي الطيبي..... 12
خريطة 3: البنية الطرقية لجماعة سيدي الطيبي 27

فهرس الصور

صورة رقم 1: مقر جماعة سيدي الطيبي 10
صورة رقم 2: مرئية فضائية لمشهد زراعي بجماعة سيدي الطيبي 13
صورة رقم 3: مرئية فضائية لضاية سيدي بوغابة 14
صورة رقم 6: مرئية فضائية للحي الصناعي 28
صورة رقم 8: مشهد زراعي بجماعة سيدي الطيبي 30
صورة رقم 9: صورة من إجتماع إعطاء الإنطلاقة لإعداد برنامج عمل الجماعة 33

فهرس اللوحات

لوحة1 : صور تأطير اللقاء التشاوري من طرف رئيس الجماعة ومدير المصالح مع حضور السادة المستشارين 43
لوحة 2: صور من ورشات التشخيص التشاركي مع مختلف الفعاليات 49